

Рецензія
на дисертаційне дослідження
КОРНАГИ ОЛЕКСАНДРА ІГОРОВИЧА
на тему: «Механізми державного управління регіональним розвитком
в умовах цифрової трансформації економіки»,
подане на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань
28 «Публічне управління та адміністрування»
за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування»

Актуальність теми дисертації

Актуальність теми дисертаційного дослідження Корнаги О. І. зумовлена глибинними трансформаційними процесами, що відбуваються в економіці та системі публічного управління України в умовах цифровізації, євроінтеграційних змін і воєнних викликів. Сучасний етап розвитку держави характеризується необхідністю формування ефективних механізмів регіонального розвитку, здатних забезпечити стійкість територій, підвищення їх конкурентоспроможності та адаптивності до зовнішніх шоків.

Цифрова трансформація економіки виступає не лише інструментом модернізації управлінських процесів, але й визначає нову парадигму публічного управління, яка базується на використанні даних, цифрових платформ, аналітичних систем та інтегрованих управлінських рішень. У цьому контексті особливої ваги набуває дослідження механізмів державного управління регіональним розвитком, які повинні враховувати інституційні, технологічні, економічні та соціальні аспекти цифрової трансформації.

Особливу актуальність тема набуває в умовах воєнного стану та післявоєнного відновлення України, коли регіональний розвиток потребує нових підходів до управління, спрямованих на відновлення інфраструктури, забезпечення соціально-економічної стабільності, зниження регіональних диспропорцій та формування умов для сталого зростання. Цифрові інструменти у

цьому процесі виступають ключовим фактором підвищення ефективності управлінських рішень, прозорості та підзвітності органів влади.

Важливим є також те, що в дисертації регіон розглядається як активна соціально-економічна система, здатна до самоорганізації та використання цифрових ресурсів для формування власної стратегії розвитку, що відповідає сучасним науковим підходам до територіального управління.

Таким чином, тема дисертаційного дослідження є своєчасною, актуальною та має вагомим теоретичне і практичне значення для розвитку науки публічного управління та вдосконалення державної регіональної політики в Україні.

Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами

Дисертаційна робота Корнаги О. І. виконана відповідно до науково-дослідної тематики Закладу вищої освіти «Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая», зокрема в межах науково-дослідних тем:

«Соціально-економічні детермінанти формування та реалізації публічної політики України в умовах цифровізації» (державний реєстраційний номер 0122U001115, 2022–2027 рр.);

«Модернізаційні детермінанти трансформації суспільно-територіальних систем України в умовах посилення процесів євроінтеграції» (державний реєстраційний номер 0118U001588, 2018–2025 рр.).

У межах зазначених наукових програм автором досліджено теоретико-методичні та прикладні аспекти формування механізмів державного управління регіональним розвитком в умовах цифрової трансформації економіки, що дозволило сформулювати цілісну концепцію цифрово орієнтованого публічного управління на регіональному рівні.

Отримані результати органічно інтегруються в загальний науковий напрям досліджень, пов'язаних із цифровізацією публічного управління, модернізацією державної політики та розвитком територіальних соціально-економічних систем.

Повнота викладу основних положень дисертації у наукових виданнях

Ознайомлення зі змістом дисертаційної роботи Корнаги О. І. свідчить про високий рівень її наукової завершеності, логічну структурованість та достовірність отриманих результатів, що підтверджується їх належною апробацією у науковому середовищі.

Основні положення дисертації достатньо повно відображені у наукових публікаціях автора, перелік яких наведено у роботі. Результати дослідження опубліковані у 5 фахових наукових виданнях України, матеріалах 8 науково-практичних конференцій, а також у 1 виданні, що індексується у міжнародних наукометричних базах даних Web of Science.

Зокрема, наукові здобутки автора висвітлено у публікаціях, присвячених дослідженню цифрової трансформації економіки, розвитку механізмів державного управління регіональним розвитком, застосуванню цифрових технологій у стратегічному плануванні, а також аналізу інституційних аспектів цифровізації публічного сектору. Це свідчить про системність дослідження та послідовність формування наукових результатів.

Публікації здобувача відповідають вимогам Постанови Кабінету Міністрів України від 12.01.2022 р. №44 «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії». Це підтверджує належну апробацію результатів дослідження та їхнє визнання у науковому середовищі.

Теоретичне та практичне значення результатів дисертації

Теоретичне значення дисертаційного дослідження полягає у розвитку наукових підходів до формування механізмів державного управління регіональним розвитком в умовах цифрової трансформації економіки. У роботі обґрунтовано комплексний підхід до побудови системи публічного управління, що інтегрує інституційні, економічні та цифрові складові.

Практичне значення отриманих результатів полягає у доведенні теоретичних положень, методичних підходів та висновків до рівня конкретних науково-практичних рекомендацій, які можуть бути використані в діяльності органів державної влади та органів місцевого самоврядування при формуванні й реалізації державної регіональної політики в умовах цифровізації.

Результативність і значущість наукових положень підтверджується їх практичним впровадженням у діяльність органів публічної влади та суб'єктів господарювання, що засвідчено відповідними довідками про впровадження.

Зокрема, результати дослідження впроваджено:

- у діяльність Бучанської міської територіальної громади, де використано авторські підходи до формування стратегічного бачення цифровізації управлінських процесів, удосконалення механізмів управління регіональним розвитком, а також інструменти оцінювання цифрової інфраструктури та моніторингу соціально-економічного розвитку території (довідка від 11.12.2024 № 12.1-09/8071);
- у діяльність Дмитрівської сільської ради Кропивницького району Кіровоградської області, де застосовано методичні рекомендації щодо цифровізації управлінських процесів, підвищення прозорості прийняття рішень, розвитку інформаційно-аналітичного забезпечення та удосконалення системи стратегічного планування (довідка від 02.04.2025 № 03-16-428/1);
- у діяльність ТОВ «Вальтек», де розроблені підходи використано для вдосконалення стратегічного планування, підвищення якості управлінських рішень, адаптації до змін у регуляторному середовищі та розвитку цифрових сервісів (довідка від 30.01.2026 № 20260130-2);
- на загальнодержавному рівні — при підготовці аналітичних матеріалів і пропозицій щодо вдосконалення державної політики регіонального розвитку, що підтверджується довідкою Верховна Рада України (від 27.11.2025 № 110д9/10-2025/273915). У межах впровадження використано авторські підходи до оцінювання ефективності механізмів державного управління, аналізу впливу

цифровізації на регіональний розвиток та обґрунтування напрямів модернізації інституційного забезпечення;

- у навчальному процесі Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая, де результати дослідження використовуються при викладанні дисциплін «Інформаційна політика та електронне врядування», «Антикорупційна політика», «Європейська інтеграція і глобалізація» (акт впровадження від 08.12.2025 № 02/0247-А).

Таким чином, результати дисертаційного дослідження мають високий рівень практичної значущості, підтвердженій реальним впровадженням на місцевому, регіональному та загальнодержавному рівнях, що свідчить про їх прикладну цінність та відповідність сучасним потребам розвитку системи публічного управління.

Ступінь обґрунтованості й достовірності основних наукових положень, висновків і рекомендацій, сформульованих у дисертації

Наукові положення, висновки та рекомендації, сформульовані у дисертаційній роботі Корнаги О. І., є достатньо обґрунтованими, логічно вивіреними та достовірними.

Обґрунтованість результатів дослідження забезпечується комплексним використанням сучасної теоретико-методологічної бази, що включає положення теорії публічного управління, регіонального розвитку, інституційної економіки та концепцій цифрової трансформації. Автором опрацьовано значний масив наукових джерел, що дозволило сформулювати системне бачення досліджуваної проблематики та визначити напрями її вирішення.

Достовірність отриманих результатів підтверджується застосуванням сукупності загальнонаукових і спеціальних методів дослідження, зокрема системного аналізу, структурно-функціонального підходу, порівняльного аналізу, методів узагальнення та наукового моделювання. Використання зазначеного

методичного інструментарію забезпечило належний рівень аргументованості теоретичних положень та практичних рекомендацій.

Важливим підтвердженням достовірності результатів є їх апробація у науковому середовищі через публікації у фахових наукових виданнях, у тому числі у виданні, що індексується у міжнародній наукометричній базі Web of Science, а також участь автора у науково-практичних конференціях .

Додатковим свідченням обґрунтованості та практичної цінності отриманих результатів є їх впровадження у діяльність органів місцевого самоврядування, суб'єктів господарювання та використання на загальнодержавному рівні, що підтверджується відповідними довідками про впровадження.

Логічна послідовність дослідження, узгодженість поставленої мети, завдань, об'єкта та предмета дослідження, а також структурна цілісність дисертаційної роботи (яка включає теоретичний, аналітичний та прикладний розділи) свідчать про високий рівень наукової опрацьованості теми та достовірність сформульованих висновків .

Таким чином, наукові положення, висновки та рекомендації дисертаційної роботи є належним чином обґрунтованими, достовірними та такими, що мають як теоретичну, так і практичну значущість.

Наукова новизна отриманих результатів

Наукова новизна дисертаційного дослідження Корнаги О. І. полягає у комплексному дослідженні механізмів державного управління регіональним розвитком в умовах цифрової трансформації економіки, їхнього теоретико-методичного обґрунтування та адаптації до сучасних соціально-економічних викликів.

Вперше обґрунтовано концептуальний підхід до формування механізмів державного управління регіональним розвитком як інтегрованої системи, що поєднує інституційно-організаційні, економічні та цифрові складові та забезпечує підвищення ефективності управлінських рішень у процесі цифровізації

економіки. Запропоновано структурно-функціональну модель механізмів державного управління регіональним розвитком, яка враховує вплив цифрових технологій на взаємодію рівнів публічної влади та дозволяє підвищити адаптивність регіональних соціально-економічних систем до сучасних викликів.

Одним із ключових результатів дослідження є розроблення методичного підходу до оцінювання ефективності механізмів державного управління регіональним розвитком, який базується на використанні цифрових індикаторів, інструментів аналітики даних та блочно-модульної логіки оцінювання. Запропонований підхід дозволяє здійснювати комплексну оцінку стану цифрової трансформації регіонів, виявляти проблемні зони та формувати обґрунтовані управлінські рішення.

Дослідження поглиблює наукові підходи до стратегічного планування регіонального розвитку, зокрема через інтеграцію цифрових платформ, інструментів електронного врядування та інформаційно-аналітичних систем у процеси прийняття управлінських рішень, що сприяє підвищенню прозорості та результативності публічного управління.

Подальшого розвитку набули теоретичні положення щодо сутності та структури механізмів державного управління регіональним розвитком в умовах цифрової трансформації економіки, а також наукові підходи до використання цифрових технологій (Big Data, GIS, електронне урядування) як інструментів підвищення ефективності публічного управління. У роботі також удосконалено організаційно-інституційні засади реалізації державної регіональної політики, зокрема в частині посилення координації між рівнями влади та розвитку цифрової інфраструктури регіонів.

Результати дослідження сприяють розвитку сучасного понятійного апарату у сфері публічного управління регіональним розвитком, зокрема в частині уточнення ролі цифровізації як ключового чинника трансформації управлінських механізмів. Запропоновані методичні підходи до оцінювання ефективності механізмів державного управління можуть бути використані як інструмент для

формування та реалізації державної регіональної політики в умовах цифрової економіки.

Наукова новизна отриманих результатів підтверджується їх відображенням у наукових публікаціях автора, що свідчить про належний рівень обґрунтованості дослідження та його практичну значущість.

Відсутність (наявність) порушень академічної доброчесності

Текст дисертації та наукових публікацій Корнаги О.І. є оригінальним результатом самостійного наукового дослідження. Всі цитати правильно оформлені та мають відповідні посилання на використані джерела. Оригінальність тексту підтверджена відповідними звітами, які підтверджують відсутність неправомірних запозичень та дотримання принципів академічної доброчесності.

Результати дисертаційного дослідження відображені у фахових наукових публікаціях, що відповідають вимогам наукової етики та є визнаними у відповідній науковій спільноті. Це підтверджує належний рівень авторського внеску та унікальність дослідження.

Дискусійні положення та зауваження дисертації

Виокремлюючи наукові здобутки, викладені у дисертаційному дослідженні Корнаги О.І., варто звернути увагу на окремі положення та висновки, які можуть бути предметом подальшої наукової дискусії.

У дисертаційному дослідженні автор пропонує методичний підхід до оцінювання ефективності механізмів державного управління регіональним розвитком, що базується на використанні цифрових індикаторів та блочно-модульної структури оцінювання (с. 165–172). Незважаючи на його системність та аналітичну цінність, постає питання щодо можливості адаптації запропонованого підходу для різних типів регіонів України. Зокрема, доцільно було б уточнити, наскільки універсальним є цей підхід для громад із різним рівнем цифрової

зрілості та ресурсного забезпечення, особливо в умовах післявоєнного відновлення.

Автор обґрунтовує важливість використання цифрових технологій (Big Data, GIS, електронне врядування) у системі державного управління регіональним розвитком (с. 140–145). Водночас варто більш детально розглянути ризики цифровізації, зокрема питання цифрової нерівності, обмеженого доступу до технологій у сільських громадах та недостатнього рівня цифрової компетентності персоналу органів місцевого самоврядування.

У роботі представлено структурно-функціональну модель механізмів державного управління регіональним розвитком (с. 118–124), яка є логічно побудованою та обґрунтованою. Разом із тим доцільним було б більш детально розкрити практичні аспекти взаємодії між її складовими, зокрема механізми координації між різними рівнями влади та роль стейкхолдерів у процесі реалізації управлінських рішень.

У дисертації розглядаються організаційно-інституційні засади реалізації державної регіональної політики в умовах цифрової трансформації (с. 104–111). Водночас питання узгодження запропонованих підходів із чинною нормативно-правовою базою могло б бути висвітлено більш детально, зокрема в частині інтеграції цифрових інструментів у існуючі механізми державного управління.

Аналітична частина дослідження містить оцінку сучасного стану регіонального розвитку в умовах цифровізації (с. 178–186). Разом із тим її інформативність могла б бути підсилена за рахунок більш широкого використання порівняльного аналізу регіонів або включення узагальнюючих показників динаміки розвитку у часовому вимірі.

У роботі сформульовано практичні рекомендації щодо вдосконалення механізмів державного управління регіональним розвитком (с. 210–218), які є актуальними та обґрунтованими. Водночас окремі з них могли б бути додатково

конкретизовані у вигляді покрокових управлінських рішень або типових сценаріїв їх реалізації на рівні територіальних громад.

Незважаючи на зазначені дискусійні положення, вони не впливають на загальну позитивну оцінку дисертаційного дослідження та не зменшують цінності отриманих наукових і практичних результатів. Дисертація Корнаги О.І. є вагомим науковим дослідженням, яке має як теоретичне, так і практичне значення для розвитку механізмів державного управління регіональним розвитком в умовах цифрової трансформації економіки, а також для вдосконалення державної регіональної політики в сучасних соціально-економічних умовах.

Висновок щодо відповідності дисертації встановленим вимогам

Дисертація Корнаги Олександра Ігоровича за своїм змістом, оформленням і структурою є завершеною, самостійно виконаною кваліфікаційною науковою працею, в якій викладено наукові положення та нові науково обґрунтовані результати особисто проведених здобувачем досліджень. Ці результати мають важливе значення для розвитку теоретико-методичних засад і практики державного управління регіональним розвитком в умовах цифрової трансформації економіки. Автором запропоновано нове вирішення наукової задачі, що полягає в обґрунтуванні та розробленні механізмів державного управління регіональним розвитком з урахуванням впливу цифровізації, що має як теоретичне, так і практичне значення для вдосконалення державної регіональної політики та управлінських механізмів у цій сфері.

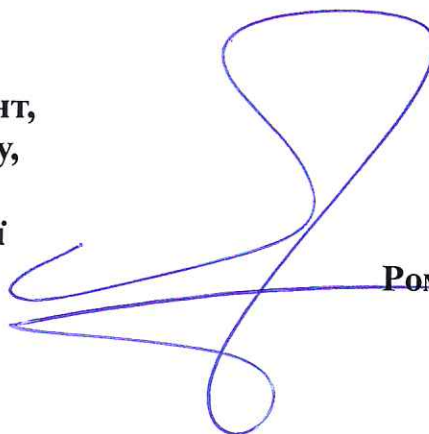
Дисертаційна робота відповідає вимогам Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах)» від 23.03.2016 р. № 261 (зі змінами та доповненнями), Постанови Кабінету Міністрів України №44 від 12 січня 2022 року «Про затвердження порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про

присудження ступеня доктора філософії» (зі змінами та доповненнями), а також наказу Міністерства освіти і науки України № 40 від 12 січня 2017 р. «Про затвердження Вимог до оформлення дисертації» (зі змінами, Наказ МОН України від 31.05.2019 р. № 759).

Враховуючи наукову новизну, актуальність теми дослідження, обґрунтованість наукових положень та значущість отриманих результатів, дисертаційна робота Корнаги Олександра Ігоровича відповідає встановленим вимогам, що висуваються до дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії, а її автор заслуговує на присудження наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Рецензент:

**доктор економічних наук, доцент,
професор кафедри менеджменту,
маркетингу та публічного
адміністрування Закладу вищої
освіти «Міжнародний науково-
технічний університет імені
академіка Юрія Бугая»**



Роман ЯНКОВОЙ

Підпис Романа ЯНКОВОГО засвідчую
Ректор Закладу вищої освіти
«Міжнародний науково-технічний
університет імені академіка Юрія Бугая»
доктор економічних наук, професор



Вероніка ХУДОЛЕЙ