

ВИСНОВОК

**про наукову новизну, теоретичне та практичне значення
результатів дисертації «Механізми державного управління регіональним
розвитком в умовах цифрової трансформації економіки» здобувача
ступеня доктора філософії з галузі знань
28 Публічне управління та адміністрування
за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування
Корнаги Олександра Ігоровича**

1. Актуальність теми дисертації.

Актуальність теми дисертаційної роботи зумовлена глибинними трансформаційними процесами, що відбуваються в системі публічного управління України в умовах цифрової трансформації економіки та післявоєнного відновлення територій. Сучасний етап розвитку держави характеризується поєднанням структурних економічних змін, реформуванням інституційної архітектури публічної влади, децентралізацією, посиленням ролі регіонів у формуванні економічного потенціалу країни та необхідністю інтеграції цифрових технологій у всі сфери управлінської діяльності.

Цифрова трансформація економіки виступає не лише технологічним процесом упровадження інформаційно-комунікаційних рішень, а системною зміною управлінської парадигми, що трансформує механізми стратегічного планування, моніторингу та реалізації державної регіональної політики. Водночас практика регіонального управління свідчить про наявність фрагментарності впровадження цифрових інструментів, нерівномірність цифрової спроможності регіонів, обмежену інтероперабельність інформаційних систем та недостатню інтеграцію аналітичних даних у процес прийняття управлінських рішень.

Особливої значущості зазначена проблематика набуває в умовах воєнного стану та необхідності післявоєнної ревіталізації регіонів, що вимагає формування адаптивних, результативно орієнтованих та інституційно спроможних механізмів державного управління. Саме від ефективності таких механізмів залежить здатність держави забезпечити зменшення міжрегіональних диспропорцій, підвищення конкурентоспроможності територій, залучення інвестицій та формування передумов для сталого соціально-економічного розвитку.

Незважаючи на наявність значного масиву наукових досліджень у сфері публічного управління, регіональної економіки та цифровізації, питання комплексного формування механізмів державного управління регіональним розвитком саме в умовах цифрової трансформації економіки залишаються недостатньо систематизованими. Потребує подальшого наукового обґрунтування інтеграція цифрових інструментів у структуру державної регіональної політики, формування цілісної інституційно-цифрової моделі управління та розроблення методичних підходів до оцінювання її ефективності.

У цьому контексті дослідження на тему «Механізми державного

управління регіональним розвитком в умовах цифрової трансформації економіки» є своєчасним, науково обґрунтованим і має важливе теоретичне та практичне значення для модернізації системи публічного управління України.

Тему дисертаційної роботи «Механізми державного управління регіональним розвитком в умовах цифрової трансформації економіки» затверджено на засіданні Вченої ради Закладу вищої освіти «Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая» від «30» травня 2023 року, протокол №09/2223.

2. Зв'язок теми дисертації з державними програмами, науковими напрямами університету та кафедри.

Дисертаційну роботу виконано на кафедрі менеджменту, маркетингу та публічного адміністрування Закладу вищої освіти «Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая» в межах реалізації взаємопов'язаних науково-дослідних тем, спрямованих на дослідження механізмів державного управління регіональним розвитком в умовах цифрової трансформації економіки. Базовою для дисертації є НДР «Соціально-економічні детермінанти формування та реалізації публічної політики України в умовах цифровізації» (№ 0122U001115, наук. керівник – д.е.н., проф. Р. В. Тульчинський), у межах якої обґрунтовано роль цифрової трансформації в модернізації публічної політики та формуванні інституційних передумов цифрового управління регіональним розвитком. Окремі положення роботи пов'язані з НДР «Модернізаційні детермінанти трансформації суспільно-територіальних систем України в умовах посилення процесів євроінтеграції» (№ 0118U001588, наук. керівник – д.е.н., проф. Р. В. Тульчинський; Акти від 22.10.2025 № 02/0196-А та від 21.11.2025 № 02/0223-А), у межах якої поглиблено розуміння цифровізації як чинника зменшення міжрегіональних диспропорцій та підвищення інституційної спроможності органів влади. Отже, дисертація має міждисциплінарний характер і інтегрує проблематику цифровізації публічної політики, модернізації суспільно-територіальних систем та удосконалення управлінських механізмів, що забезпечує її комплексність і практичну значущість.

3. Особистий внесок здобувача в отриманні наукових результатів.

Дослідження виконано автором самостійно. Усі теоретичні положення, методичні підходи, концептуальні узагальнення та практичні рекомендації щодо формування й удосконалення механізмів державного управління регіональним розвитком в умовах цифрової трансформації економіки розроблено здобувачем особисто.

Наукові результати, що визначають новизну роботи, зокрема обґрунтування інституційно-цифрової моделі механізмів державного управління, розроблення структурної архітектури механізму та методичного підходу до оцінювання його ефективності, є авторським науковим доробком. Матеріали дисертації, а також опубліковані за її тематикою наукові праці

відображають особистий внесок автора. Ідеї, положення та результати інших науковців використано з дотриманням принципів академічної доброчесності із обов'язковим посиланням на відповідні джерела.

4. Достовірність та обґрунтованість отриманих результатів та запропонованих автором висновків і рекомендацій.

Одержані в дисертації результати є достовірними та науково обґрунтованими, що забезпечено застосуванням сучасного методологічного інструментарію дослідження, зокрема системного, інституційного, структурно-функціонального та економіко-статистичного підходів, а також використанням методів порівняльного, динамічного та аналітичного аналізу. У процесі дослідження опрацьовано значний масив вітчизняних і зарубіжних наукових праць, нормативно-правових актів, стратегічних документів, а також офіційних статистичних і аналітичних даних, що дозволило забезпечити комплексність і доказовість сформульованих висновків.

Основні положення та результати дослідження апробовано у формі доповідей на міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференціях, а також перевірено в процесі рецензування та публікації наукових статей у фахових виданнях України і закордонних наукових журналах, у тому числі тих, що індексуються в міжнародних наукометричних базах даних.

5. Наукова новизна отриманих результатів

У дисертації вперше:

- розроблено та науково обґрунтовано концептуальну модель цифрових механізмів державного управління регіональним розвитком як багаторівневу інституційно-цифрову архітектуру, що інтегрує управлінські, інституційні та технологічні компоненти в єдину систему публічного врядування та забезпечує узгоджену взаємодію органів державної влади, місцевого самоврядування, бізнесу й громадськості. Запропонована модель формує методологічну основу трансформації традиційних механізмів регіонального управління у цифровоорієнтовані системи;

- обґрунтовано комплексний підхід до модернізації інструментарію державної регіональної політики на основі інтеграції технологій Big Data, GIS, Smart-рішень та електронного урядування в єдиний цифровий контур управління, що забезпечує конвергенцію аналітичних, прогностичних і управлінських функцій у режимі реального часу та підвищує адаптивність і доказовість управлінських рішень.

У дисертації удосконалено:

- теоретичні засади цифрової трансформації публічного управління шляхом поглиблення інституційного підходу до розуміння цифровізації як чинника зміни архітектури державного управління на регіональному рівні та переходу до мережевої, платформної та даноорієнтованої моделі врядування;

- методичні підходи до формування механізмів державного управління регіональним розвитком на засадах цифрового врядування, відкритих даних, міжвідомчої інтеграції інформаційно-аналітичних систем і клієнтоорієнтованості публічних послуг;

- нормативно-правову архітектоніку державного управління регіональним розвитком шляхом систематизації законодавчих актів у сферах цифровізації та регіональної політики й виявлення інституційних неузгодженостей та нормативних прогалин;

- теоретико-методичні засади оцінювання рівня цифрової трансформації регіонів на основі інтегрованої системи соціально-економічних, інституційних і цифрових індикаторів;

- методичні підходи до аналізу ефективності механізмів державного управління регіональним розвитком шляхом формування комплексної системи оцінювання результативності, адаптивності та цифрової зрілості органів публічної влади;

- науково-методичні підходи до оцінювання впливу цифрової трансформації на інституційну та управлінську спроможність органів влади регіонального рівня.

У дисертації дістали подальшого розвитку:

- методичні положення щодо впровадження цифрових управлінських інновацій у діяльність регіональних органів влади на засадах відкритості даних, міжсекторальної взаємодії та орієнтації на потреби громад, що забезпечує формування механізмів цифрового моніторингу та оцінювання результативності управління в режимі реального часу.

6. Перелік наукових праць, які відображають основні результати дисертації:

У періодичних наукових виданнях, проіндексованих в базах даних Scopus та /або Web of Science:

1. Stadniichuk R., Garafonova O., Kornaha O. Digital mediation tools in resolving social conflicts within the public administration system. *Baltic Journal of Economic Studies*. 2025. Vol. 11(3). P. 136-145. (**Web of Science**). URL: <https://doi.org/10.30525/2256-0742/2025-11-3-136-145>. (1,0 д.а., особисто автору – 0,5 д.а.: розроблено концептуальні підходи до застосування цифрових інструментів медіації в системі публічного управління соціальними конфліктами, здійснено аналіз можливостей та обмежень цифрових платформ у процесах їх врегулювання, сформовано рекомендації щодо інституційного впровадження).

У колективній монографії:

2. Стаднійчук Р., Корнага О., Попович Р. Впровадження цифрових технологій у державних і приватних секторах ЄС. *Теоретико-методичні засади використання цифрових технологій в Україні шляхом впровадження досвіду ЄС* : колективна монографія / за ред. А.В. Череп, І.М. Дашко, Ю. О. Огренич, О. Г. Череп. Запоріжжя : ФОП Мокшанов В. В., 2024. С. 177–190. (1,5 д.а., особисто автору – 0,5 д.а.: здійснено аналіз європейського

досвіду впровадження цифрових технологій, обґрунтовано можливості його адаптації в Україні та сформовано рекомендації щодо їх використання в державній і регіональній політиці). <https://dspace.znu.edu.ua/jspui/bitstream/12345/24080/3/0060632.pdf>

У наукових фахових виданнях України категорії Б:

3. Корнага О. Вплив цифрової трансформації на механізми державного управління регіональним розвитком. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2024. № 326(1). С. 189-193. URL: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-326-31>. (0,5 д.а.).

4. Корнага О.І. Характеристика цифрової трансформації економіки. *Economic Synergy*. 2024. № 1. С. 189–199. URL: <https://doi.org/10.53920/ES-2024-1-14>. (1,2 д.а.).

5. Корнага О.І., Гарафонов О.І. Цифрові технології у стратегічному плануванні регіонального розвитку. *Економічний простір*. 2025. №199. С. 214-219. URL: <https://economic-prostir.com.ua/wp-content/uploads/2025/04/199-214-219-kornaga.pdf> (0,6 д.а., особисто автору – 0,4 д.а.: розроблено концептуальні підходи до застосування цифрових технологій у стратегічному плануванні регіонального розвитку, здійснено аналіз інструментів цифрової аналітики та електронного врядування, сформовано цифрово-орієнтовану модель стратегічного управління регіонами).

6. Корнага О.І. Еволюція державних механізмів управління регіонами в умовах цифрової трансформації. *Вчені записки*. 2025. № 39(2). С. 226-238. URL: http://doi.org/10.33111/vz_kneu.39.25.02.19.131.137. (1,3 д.а.).

7. Корнага О.І., Сімонцева Л.О. Цифрова трансформація економіки України як чинник удосконалення механізмів державного управління регіональним розвитком. *Таврійський науковий вісник. Сер. Публічне управління та адміністрування*. 2025. № 4. С. 70-79. URL: <https://doi.org/10.32782/tnv-pub.2025.4.8>. (1,03 д.а., особисто автору належить 0,9 д.а.: здійснено теоретичне обґрунтування ролі цифрової трансформації економіки України в модернізації механізмів державного управління регіональним розвитком, проаналізовано сучасні тенденції цифровізації публічного сектору та розроблено пропозиції щодо впровадження цифрових інструментів у практику регіонального управління).

В інших виданнях:

8. Корнага О. Інструменти державного регулювання регіонального розвитку в умовах становлення цифрової економіки. *Вища освіта – студентська наука – сучасне суспільство: напрями розвитку* : матеріали VII Всеукр. студ. наук.-практ. конф., м. Київ, 12 груд. 2023 р. Київ, 2023. С. 87–90. (0,3 д.а.). https://istu.edu.ua/wp-content/uploads/2025/04/Zbirnyk_materialiv_VII_Vseukrainskoi_studentskoi_naukovo_praktychnoi_compressed-2.pdf

9. Корнага О. Формування та розвиток цифрової економіки на регіональному рівні. *Міждисциплінарні наукові студії 2024*: матеріали Всеукр. студ. наук.-практ. конф., 26 квіт. 2024 р., м. Херсон–Кропивницький / за ред. Н. В. Кириченко, Л. В. Кононенко, Ю. Л. Главацької та ін. Херсон–Кропивницький, 2024. С. 190–193. URL: <https://dspace.ksaeu.kherson.ua/bitstream/handle/123456789/9682/Томницький%20Кононенко.pdf?sequence=1&isAllowed=y>. (0,3 д.а.).

10. Корнага О. Технологічна трансформація регіону як механізм реалізації комплексу державної стратегічної програми розвитку. *Тенденції та перспективи розвитку менеджменту в умовах глобальних викликів*: матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф., 30 трав. 2024 р. м. Херсон–Кропивницький / за ред. Г.В. Жосан, Г.О. Димової та ін. Херсон: ФОП Вишемирський В.С., 2024. С. 61–63. URL: http://www.ksau.kherson.ua/files/konferencii/2024/06/mater_24_06_24.pdf. (0,2 д.а.).

11. Стаднійчук Р., Корнага О. Фактори та переваги впровадження концепції корпоративної соціальної відповідальності в стратегічну діяльність підприємства. *Сучасна наука: стан та перспективи розвитку*: зб. наук. праць III Всеукр наук.-практ. конф. з нагоди Дня працівника сільського господарства в Україні, 13–15 лист. 2024 р. Кропивницький, 2024. С. 116–118. (0,2 д.а., особисто автору – 0,1 д.а.: здійснено теоретичне обґрунтування значення корпоративної соціальної відповідальності як складової стратегічного управління підприємством, визначено фактори та переваги її впровадження, розроблено підходи до інтеграції принципів КСВ у стратегічну діяльність підприємств). URL: https://www.ksau.kherson.ua/files/konferencii/2025/02/zbirn_konferenciy_2024_12_2025.pdf

12. Стаднійчук Р., Корнага О., Попович Р. Оцінка ефективності інтеграційних політик цифровізації та їхній вплив на соціальну нерівність і конфлікти в країнах Вишеградської групи. *Організаційно-економічні та соціальні складові розвитку підприємництва*: матеріали IV Всеукр наук.-практ. конф. Львів: ЛНУВМБ ім. С. З. Гжицького, 2025. С. 183–186. (0,3 д.а., особисто автору – 0,1 д.а.: розроблено методичні підходи до оцінювання ефективності інтеграційних політик цифровізації, проаналізовано їх вплив на рівень соціальної нерівності та конфліктності, обґрунтовано роль цифрової трансформації як чинника соціальної стабілізації). URL: <https://repository.lnup.edu.ua/server/api/core/bitstreams/fe173b48-e7f1-4337-a110-a6fb6057110f/content>

13. Корнага О.І. Інституційна та кадрова спроможність цифрової трансформації у стратегічному управлінні регіональним розвитком. *Менеджмент та маркетинг як фактори розвитку бізнесу*: матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф., 23–24 квіт. 2025 р.: у 2 т. / відп. ред. та упоряд. В.В. Храпкіна, К.В. Пічик. Київ: Видавничий дім «Киево-Могилянська академія», 2025. Т. 2. С. 386–389. URL: <https://ekmair.ukma.edu.ua/server/api/core/bitstreams/80439ee0-718f-476a-9e4c->

[bfc6f214aa2a/content](#). (0,3 д.а.). (дата звернення: 30.01.2026).

7. Практичне значення одержаних результатів полягає у розробці методичних та практичних рекомендацій, які можуть бути використані в управлінні територіальними громадами та підприємствами. Результати проведеного дослідження знайшли своє практичне застосування в діяльності Бучанської територіальної громади (довідка від 11 грудня 2024 року № 12.1-09/8071), Дмитрівської сільської ради Кропивницького району Кіровоградської області (довідка від 02 квітня 2025 року № 03-16-428/1), ТОВ «Вальтек» (довідка від 30 січня 2026 року № 20260130-2) та Верховної Ради України (довідка від 27 листопада 2025 року № 110д9/10-2025/273915), підписаною народним депутатом України Гривком Сергієм (посвідчення № 110).

Окремі науково-методичні положення та рекомендації використані в освітньому процесі Закладу вищої освіти «Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая» (Акт впровадження від 08.12.2025 року № 02/0247-А).

8. Оцінка структури дисертації, її мови та стилю викладення.

Дисертація за структурою, мовою та стилем викладення відповідає вимогам МОН України.

Дисертацію заслухано та обговорено на засіданні кафедри менеджменту, маркетингу та публічного адміністрування ЗВО «МНТУ» (протокол № 7 від 11 березня 2026 року). У ході обговорення дисертації суттєвих зауважень, які стосуються суті роботи, не було висунуто.

Загальний висновок про відповідність роботи вимогам та підсумок по публікаціях.

На основі вищесказаного можна зробити такі висновки щодо поданої дисертаційної роботи:

1. За актуальністю теми, обсягом, достовірністю та рівнем апробації отриманих результатів, науковою новизною, обґрунтованістю висновків, практичною цінністю дисертаційна робота «Механізми державного управління регіональним розвитком в умовах цифрової трансформації економіки» відповідає вимогам наказу МОН України № 40 від 12.01.2017 р. «Про затвердження Вимог до оформлення дисертації» та п. 6 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 із змінами від 21.03.2022 року № 341 та від 19.05.2023 року №502).

2. Дисертація відповідає спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування (галузь знань 28 Публічне управління та адміністрування).

3. Наукові праці Корнаги Олександра Ігоровича, опубліковані за результатами дисертаційної роботи, за кількістю та якістю відповідають

п.п. 8–9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 із змінами від 21.03.2022 року № 341 та від 19.05.2023 року № 502).

4. Дисертація «Механізми державного управління регіональним розвитком в умовах цифрової трансформації економіки» Корнаги Олександра Ігоровича рекомендується для подання до розгляду та захисту у разовій спеціалізованій вченій раді.

ГОЛОВУЮЧИЙ:

**Доктор економічних наук, професор,
професор кафедри менеджменту,
маркетингу та публічного адміністрування
Закладу вищої освіти
«Міжнародний науково-технічний університет
імені академіка Юрія Бугая»**

Оксана КАРПЕНКО


Підпис Карпенко О. засвідчую:
Нач. від кадрів та архівної справи О. Карпенко
17.03.2026