

ВИСНОВОК

**експертної комісії Міністерства освіти і науки України
за результатами акредитаційної експертизи
підготовки фахівців за другим (магістерським) рівнем вищої освіти
галузі знань 07 «Управління та адміністрування»,
спеціальності 073 «Менеджмент»
ОПП «Менеджмент організацій і адміністрування»
у Приватному вищому навчальному закладі
«Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая»**

Відповідно до підпункту 20 пункту 2 розділу XV «Прикінцеві та перехідні положення» Закону України «Про вищу освіту» та пункту 4 «Положення про акредитацію вищих навчальних закладів і спеціальностей у вищих навчальних закладах та вищих професійних училищах», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 9 серпня 2001 р. № 978 «Про затвердження Положення про акредитацію вищих навчальних закладів і спеціальностей у вищих навчальних закладах та вищих професійних училищах» та «Ліцензійних умов проведення освітньої діяльності» затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 30 грудня 2015 р. № 1187 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 10 травня 2018 р. № 347) та наказу Міністерства освіти і науки України від 07 грудня 2018 р. № 2891-л, з метою проведення первинної акредитаційної експертизи освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій і управління» зі спеціальності 073 «Менеджмент» за другим (магістерським) рівнем вищої освіти у Приватному вищому навчальному закладі «Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая» експертна комісія у складі:

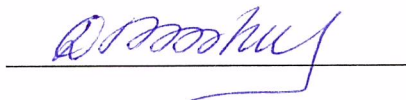
**Дергачової
Вікторії
Вікторівни** завідувача кафедри менеджменту Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського», доктора економічних наук, професора, голови комісії

**Маркіної Ірини
Анатоліївни** завідувача кафедри менеджменту Полтавської державної аграрної академії, доктора економічних наук, професора

у період з 17 грудня по 19 грудня 2018 року розглянула подані ПВНЗ «МНТУ» матеріали та безпосередньо в навчальному закладі провела акредитаційну експертизу провадження освітньої діяльності щодо підготовки здобувачів за другим (магістерським) рівнем вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій і адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування».

Під час проведення акредитаційної експертизи комісія керувалась Законами України «Про освіту», «Про вищу освіту», «Про наукову та науково-технічну діяльність», постановами Кабінету Міністрів України від 9 серпня 2001 р. № 978 «Про затвердження Положення про акредитацію вищих навчальних закладів і спеціальностей у вищих навчальних закладах та вищих професійних училищах» (зі змінами), від 30 грудня 2015 № 1187 «Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти» (зі змінами і поправками), наказами Міністерства освіти і

Голова комісії



В.В. Дергачова

науки, молоді та спорту України від 29 листопада 2011 р. № 1377 «Про внесення змін до наказу Міністерства освіти і науки України від 24 грудня 2003 р. № 847», від 13 червня 2012 р. № 689 «Про затвердження Державних вимог до акредитації напряму підготовки, спеціальності та вищого навчального закладу», наказом Міністерства освіти і науки України від 07 грудня 2018 р. № 2891-л «Про проведення акредитаційної експертизи» (далі – нормативи та вимоги).

У процесі експертизи комісія:

- розглянула звіт про самоаналіз діяльності ПВНЗ «МНТУ» щодо підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій і адміністрування»;

- перевірила достовірність інформації, поданої до Міністерства освіти і науки України навчальним закладом разом із заявою щодо акредитації освітньо-професійної програми;

- перевірила достовірність установчих документів, наданих до матеріалів акредитаційної справи та матеріали освітньої діяльності, а саме: освітньо-професійну програму, навчальні плани та пояснювальну записку до них, навчально-методичні комплекси дисциплін навчального плану освітньо-професійної програми, що акредитується;

- перевірила фактичний стан кадрового, навчально-методичного, матеріально-технічного, інформаційного забезпечення, якісні характеристики підготовки фахівців, внутрішньої системи забезпечення якості освітньої діяльності навчального закладу та його відповідність чинним вимогам;

- здійснила порівняльний аналіз результатів комплексних контрольних робіт, проведених у переракредитаційний період, та одержаних результатів перевірки комплексних контрольних робіт членами експертної комісії з метою оцінки рівня та якості надання освітніх послуг.

Акредитаційна експертиза проводилась з урахуванням ліцензійного обсягу 60 осіб здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій і адміністрування».

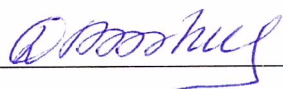
ОПП «Менеджмент організацій і адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» вперше проходить акредитацію в ПВНЗ «МНТУ».

На підставі розгляду оригіналів основних засновницьких документів, ліцензій, наданих матеріалів, спілкування з керівництвом та відповідальними особами, а також визначення реального стану справ у ПВНЗ «МНТУ» експертна комісія зробила такі висновки.

1. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИВАТНОГО ВИЩОГО НАВЧАЛЬНОГО ЗАКЛАДУ «МІЖНАРОДНИЙ НАУКОВО-ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АКАДЕМІКА ЮРІЯ БУГАЯ»

Освітня діяльність розпочалась із 1993 року. Міністерством освіти України було затверджено Статут МНТУ, 11 серпня 1993 р. – зареєстровано державною адміністрацією Шевченківського району м. Києва, (свідоцтво про реєстрацію; 4041, реєстраційний №0091-4541-СП). На щорічних загальних зборах акціонерів, протокол від 20 березня 2007 року №1, було прийнято рішення щодо увіковічення пам'яті першого Президента університету, доктора технічних наук, професора, академіка Юрія Миколайовича Бугая та відповідну зміну назви Закритого акціонерного товариства «Міжнародний науково-технічний університет» на Закрите акціонерне товариство

Голова комісії



В.В. Дергачова

«Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая», а також затвердження нової редакції статуту.

Наказом ЗАТ «Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая» від 06 червня 2012 року № 8-А ЗАТ «Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая» змінив назву на ПВНЗ «Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая». Зміна зумовлена необхідністю привести назву університету до загальноприйнятої термінології відносно типів, видів і форм власності вищих навчальних закладів України, визначених новою редакцією проекту Закону України «Про вищу освіту» (ст.1, п.10), а також загальнодержавною програмою «Національна стратегія розвитку освіти в Україні на 2012-2021 роки», яка передбачає централізацію управління вищою освітою, реформування та оптимізацію мережі вищих навчальних закладів.

Згідно зі Статутом ПВНЗ «Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая», основними завданнями та функціями сформована організаційна структура та органи управління Міжнародного науково-технічного університету.

Вищим органом управління Університету є Загальні збори власників.

Колегіальним органом управління ПВНЗ «Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая» є Вчена Рада, до якої входять провідні вчені, педагоги ПВНЗ «Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая».

Відповідальними за головні напрями діяльності ПВНЗ «Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая» є ректор, проректор з навчальної роботи, проректор з науково-методичної роботи, проректор з міжнародних програм та проектів, віце-президент з адміністративно-фінансових та юридичних питань, а також підпорядковані безпосередньо Президенту ректори відокремлених структурних підрозділів ПВНЗ «Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая».

Ректором ПВНЗ «Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая» є доктор економічних наук, професор Худолей Вероніка Юріївна. Президентом університету є кандидат технічних наук, доцент, почесний працівник Укргазвидобування Бугай Владислав Юрійович.

В Університеті створена і діє Студентська рада, яка функціонує відповідно до затвердженого Положення.

З метою організації в Україні підготовки фахівців нової формації в регіонах були створені структурні науково-навчальні підрозділи МНТУ:

– Донбаський інститут техніки і менеджменту Міжнародного науково-технічного університету імені академіка Юрія Бугая – рік створення 1995, перший прийом відбувся у 1995 році.

– Луцький біотехнічний інститут Міжнародного науково-технічного університету імені академіка Юрія Бугая – рік створення 1996, перший набір відбувся у 1996 році;

– Чернігівський інститут інформації, бізнесу і права Міжнародного науково-технічного університету імені академіка Юрія Бугая – рік створення 1999, перший набір відбувся у 1999 році.

– Полтавський інститут бізнесу Міжнародного науково-технічного університету імені академіка Юрія Бугая – рік створення 1999, перший набір відбувся у 1999 році.

– Волинський коледж ПВНЗ «Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая» – рік створення 2013, перший набір відбувся у 2014 році.

– Полтавський бізнес-коледж ПВНЗ «Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая» – рік створення 2013, перший набір відбувся у 2013 році.

– Коледж ПВНЗ «Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая» – рік створення 2013, перший набір відбувся у 2014 році.

Підготовка фахівців ведеться за денною та заочною формами навчання із застосуванням дистанційних технологій з 12 напрямів та 20 спеціальностей ступеня «бакалавр», «магістр».

МНТУ один із перших українських університетів, що започаткував «Європейські студії»; створив кафедру права Європейського Союзу, кафедру ЮНЕСКО, яка бере участь у здійсненні Міжурядової програми «Інформація для всіх», в частині – «Інформаційні комунікаційні технології в освіті».

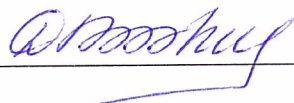
Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая є членом Міжнародної академії наук вищої школи, Української Ради Миру, членом Міжнародної асоціації університетів.

Таблиця 1.1

Перелік спеціальностей, за якими здійснюється підготовка бакалаврів і магістрів у ПВНЗ «МНТУ»

№ з/п	Код спеціальності	Найменування спеціальності	Ліцензований обсяг
Підготовка бакалаврів			
1	035	Філологія	50
2	056	Міжнародні економічні відносини	50
3	071	Облік і оподаткування	145
4	072	Фінанси, банківська справа та страхування	145
5	073	Менеджмент	115
6	074	Публічне управління та адміністрування	130
7	081	Право	200
8	101	Екологія	5
9	121	Інженерія програмного забезпечення	35
10	122	Комп'ютерні науки	50
11	122	Комп'ютерні науки та інформаційні технології	50
12	172	Телекомунікації та радіотехніка	20
13	183	Технології захисту навколишнього середовища	15
14	185	Нафтогазова інженерія та технології	60
15	227	Фізична терапія, ерготерапія	75
16	227	Фізична реабілітація	75
17	281	Публічне управління та адміністрування	130
18	292	Міжнародні економічні відносини	50
Підготовка магістрів			
1	035	Філологія	40
2	056	Міжнародні економічні відносини	25
3	071	Облік і оподаткування	60
4	072	Фінанси, банківська справа та страхування	85

Голова комісії



В.В. Дергачова

5	073	Менеджмент	60
6	074	Публічне управління та адміністрування	65
7	081	Право	60
8	122	Комп'ютерні науки	25
9	122	Комп'ютерні науки та інформаційні технології	25
10	185	Нафтогазова інженерія та технології	45
11	281	Публічне управління та адміністрування	65
12	292	Міжнародні економічні відносини	25

Комісією опрацьовано оригінали установчих та реєстраційних документів, відомостей щодо здійснення освітньої діяльності в сфері вищої освіти, а також основні документи щодо організації процесу, на підставі яких здійснюється освітня діяльність.

- Назва: Приватний вищий навчальний заклад «Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая» (скорочена назва – ПВНЗ «МНТУ»).
- Юридична адреса: 04025, м. Київ, Шевченківський р-н, вул. Володимирська, будинок 7, корпус 2.
- Місце провадження освітньої діяльності: 02094, м. Київ, пров. Магнітогорський, 3.
- e-mail: istu@istu.edu.ua.
- тел. (044) 291-53-64
- Форма власності: приватна
- Ліцензія на освітню діяльність: www.inforesurs.gov.ua
- Керівник: Президент Бугай Владислав Юрійович – кандидат технічних наук, доцент, почесний працівник Укргазвидобування, займає цю посаду з 25.06.2003 р., стаж науково-педагогічної роботи у вищій школі 18 років і 6 місяців.
- Нова редакція Статуту ПВНЗ «МНТУ», що пройшла Державну реєстрацію в Шевченківській районній у місті Києві державній адміністрації за № 1074145000042572.
- Довідка про включення до Єдиного державного реєстру підприємств і організацій України, видана 19.06.2014 року № 10595.

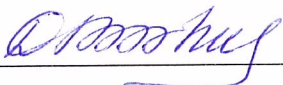
Висновок: експертна комісія констатує, що в ПВНЗ «МНТУ» наявні оригінали усіх засновницьких документів, які забезпечують правові основи діяльності Університету. Усі документи, що підтверджують правові підстави для здійснення освітньої діяльності, відповідають Акредитаційним вимогам та Ліцензійним умовам і є легітимними на дату перевірки.

2. ФОРМУВАННЯ КОНТИНГЕНТУ СТУДЕНТІВ

Формування контингенту студентів другого (магістерського) рівня вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій і адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування», здійснюється відповідно до Статуту ПВНЗ «МНТУ», Правил прийому абітурієнтів на навчання (<https://istu.edu.ua/abiturijentu/pravila-priiomu-do-mntu-u-2018-roci/>) здебільшого з випускників першого (бакалаврського) рівня різних напрямів підготовки та спеціальностей ПВНЗ «МНТУ».

Для забезпечення набору студентів співробітники Університету проводять профорієнтаційну роботу у школах, коледжах, закладах вищої освіти міста і області.

Голова комісії



В.В. Дергачова

Науково-педагогічні працівники Університету зустрічаються з майбутніми випускниками різних спеціальностей, а також організують «Дні відкритих дверей».

У межах профорієнтаційної роботи видані рекламні буклети та рекламно-інформаційні листи про діяльність Університету, випускової кафедри, випускників та можливості навчання на цій спеціальності. Крім того, під час участі в наукових конференціях (міжнародних і вітчизняних) викладачі кафедри знайомлять учасників із навчальним закладом, його структурою, умовами навчання.

Також кафедра постійно запрошує випускників для проведення відкритих лекцій-тренінгів.

Для організації роботи з прийому студентів кожен рік формується приймальна комісія, яка працює згідно з Положенням про приймальну комісію та Правилами прийому до Університету.

Згідно з Наказами Президента ПВНЗ «МНТУ» формується склад фахових атестаційних комісій для проведення вступних фахових випробувань для другого (магістерського) рівня вищої освіти, в тому числі і на спеціальність 073 «Менеджмент».

Показники формування контингенту студентів спеціальності 073 «Менеджмент» за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій і адміністрування» в ПВНЗ «МНТУ» представлені у табл. 2.1.

Таблиця 2.1

Показники формування контингенту студентів ПВНЗ «МНТУ» спеціальності 073 «Менеджмент» програми «Менеджмент організацій і адміністрування» галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

№ п/п	Показник	2017 рік	2018 рік
1.	Ліцензований обсяг підготовки (осіб)	60	60
2.	Прийнято на навчання, всього осіб	14	40
	- денна форма навчання	-	-
	- в т.ч. за держзамовленням:	-	-
	Прийнято на навчання, всього осіб	46	18
	- заочна форма навчання	-	-
	- в т.ч. за держзамовленням:	-	-
	- нагороджених медалями, або тих, що отримали диплом з відзнакою	-	-
3.	- таких, які пройшли довгострокову підготовку і профорієнтацію	-	-
	- зарахованих на пільгових умовах; з якими укладені договори на підготовку	-	-
	Подано заяв на одне місце	1	0,97
4.	- Конкурс абітурієнтів на місця держзамовлення	-	-
	- денна	-	-
5.	- заочна	-	-
	- Кількість випускників ВНЗ I-II рівнів акредитації, прийнятих на скорочений термін навчання	-	-
	- денна	-	-
	- заочна	-	-

Висновок: експертна комісія вважає, що показники формування контингенту здобувачів вищої освіти на освітньо-професійну програму «Менеджмент організацій і адміністрування» другого (магістерського) рівня спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування», рівень профорієнтаційної роботи, яку здійснює ПВНЗ «МНТУ» та випускова кафедра менеджменту організацій, відповідають рекомендаціям та вимогам Міністерства освіти і науки України. Контингент здобувачів не перевищує ліцензійний обсяг.

3. ЗМІСТ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ

Експертна комісія перевірила достовірність та якість документів, які відображають зміст підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій і адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування».

Зміст підготовки здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій і адміністрування» розроблено проектною групою утвореною у складі кафедри менеджменту організацій у складі керівника (гаранта освітньої програми) Бауліної Тетяни Володимирівни – доктора економічних наук, професора, завідувач кафедри менеджменту організацій ПВНЗ «МНТУ» (спеціальність 08.00.03 – Економіка та управління національним господарством), Тульчинського Ростислава Володимировича – кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри менеджменту організацій ПВНЗ «МНТУ» (спеціальність 08.00.07 – Демографія, економіка праці, соціальна економіка і політика), Рудакова Олександра Миколайовича – кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри менеджменту організацій ПВНЗ «МНТУ» (спеціальність 08.00.03 – Економіка та управління національним господарством), Ружицького Андрія Валерійовича – кандидата економічних наук, доцента кафедри менеджменту організацій ПВНЗ «МНТУ» (спеціальність 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)).

Освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій і адміністрування» здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти розрахована на 1 рік 4 місяці. Максимальний навчальний час загальної підготовки магістрів становить 2700 годин (90 кредитів).

Навчальний план підготовки фахівців другого (магістерського) рівня галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій і адміністрування» затверджений рішенням вченої ради ПВНЗ «МНТУ» від 29.06.2017 р. протокол № 07/1617. Навчальний план побудований за семестровою системою та включає дисципліни циклу загальної та професійної підготовки. Нормативна частина навчального плану складає – 1500/50 (годин/кредитів ЄКТС), вибіркова – 690/23 (годин/кредити ЄКТС), практична підготовка (переддипломна практика) – 120/4 (годин/кредити ЄКТС), дипломування – 360/12 (годин/кредитів ЄКТС), атестація – 30/1 (годин/кредит ЄКТС). При цьому нормативна складова становить 75%, а вибіркова – 25% від загальної обсягу ОПП.

Комісією перевірено навчально-методичні комплекси дисциплін і підтверджено, що для кожної дисципліни навчального плану розроблені та затверджені робочі навчальні програми і відповідне навчально-методичне забезпечення, що відповідає Акредитативним вимогам.

Робочі навчальні програми з усіх нормативних і вибіркових дисциплін мають перелік розділів, що вивчаються, з необхідними поясненнями, розподіл навчального часу по розділах курсу, переліки практичних занять, перелік запитань до заліку (екзамену), переліки основної і додаткової літератури та шкала оцінювання результатів ЕКТС.

Наповнення навчальних програм дисциплін ґрунтуються на загальних і фахових компетенціях, затверджених в освітньо-професійній програмі.

Лекції студентам за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій і адміністрування» читають виключно доктори наук, професори, кандидати наук, доценти, які мають досвід роботи та володіють педагогічною майстерністю. Загальний обсяг лекційного часу становить 344 годин / 11,5 кредитів (12,8% загального обсягу). Державна атестація здійснюється у формі захисту магістерської роботи.

Висновок: експертна комісія зазначає, що зміст підготовки фахівців за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій і адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» у ПВНЗ «МНТУ» задовольняє потребам ринку праці й відповідає сучасним вимогам, а також встановленим державним вимогам щодо освітньої діяльності; для провадження освітньої діяльності ПВНЗ «МНТУ» має повний комплект нормативної документації: відповідно до затвердженої освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій і адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» другого (магістерського) рівня; навчальний план розроблений відповідно до вимог Міністерства освіти і науки України; засоби діагностики якості вищої освіти, положення ПВНЗ «МНТУ» «Про організацію освітнього процесу» та інші положення, затверджені у встановленому порядку.

4. КАДРОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Експертна комісія ознайомила з первинними документами відділу кадрів, що дозволило перевірити достовірність наведеної в матеріалах самоаналізу інформації щодо якісного складу науково-педагогічних працівників випускових та інших кафедр Університету, які забезпечують навчальний процес за програмою «Менеджмент організацій і адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент».

На підставі проведеної перевірки комісія зробила висновок про достовірність даних, наведених у звіті самоаналізу.

Випусковою кафедрою, яка забезпечує навчальний процес за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій і адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування», є кафедра менеджменту організацій, що створена в Університеті у 1993 р.

Випускову кафедру очолює доктор економічних наук, професор Бауліна Тетяна Володимирівна, яка здобула вищу освіту у Науково-технічному університеті у 2000 р. за спеціальністю «Міжнародна економіка». Науковий ступінь доктора наук Бауліна Т.В. отримала за спеціальністю 08.00.03 – Економіка та управління національним господарством (073 Менеджмент). Тема дисертації «Державна політика формування інтелектуального капіталу в контексті модернізації національного господарства».

Відповідно до п.п. 1 п. 2 Ліцензійних умов «Група забезпечення спеціальності – група педагогічних, науково-педагогічних та/або наукових працівників, для яких

заклад освіти є основним місцем роботи і які відповідають за виконання освітніх програм за спеціальністю на певних рівнях вищої та фахової передвищої освіти, післядипломної освіти для осіб з вищою освітою та осіб з освітньо-кваліфікаційним рівнем молодшого спеціаліста, особисто беруть участь в освітньому процесі і відповідають кваліфікаційним вимогам, визначеним цими Ліцензійними умовами». Відповідно до цього визначення якісний склад групи забезпечення спеціальності 073 «Менеджмент» в кількості 13 осіб, наведений у відповідній таблиці акредитаційної справи є таким, що відповідає Ліцензійним умовам.

Разом з цим, з 01 вересня 2019 р. вступає в силу вимога Ліцензійних умов щодо кількості членів групи забезпечення, яка є достатньою, якщо на одного її члена припадає не більше 30 здобувачів вищої освіти всіх рівнів, курсів та форм навчання. Відповідно до п. 29 Ліцензійних умов «Група забезпечення спеціальності у кожному підрозділі закладу освіти, де здійснюється підготовка за спеціальністю, повинна складатися з науково-педагогічних або наукових працівників, які працюють у закладі освіти за основним місцем роботи та мають кваліфікацію відповідно до спеціальності і які не входять (входили) до жодної групи забезпечення такого або іншого закладу вищої освіти в поточному семестрі». З урахуванням цього визначення групи забезпечення група забезпечення спеціальності 073 «Менеджмент» складається з 10 науково-педагогічних працівників, які працюють в університеті за основним місцем роботи, мають кваліфікацію відповідно до спеціальності і не входять до жодної групи забезпечення ні в університеті, ні в іншому закладі вищої освіти в поточному семестрі. При цьому 10 осіб (100%) з групи забезпечення мають наукові ступені та вчені звання, з них 4 особи (40%) мають науковий ступінь доктора наук та/або вчене звання професора (інформація про кількісний та якісний склад групи забезпечення наведена у додатку 4, а детальна інформація щодо видів і результатів професійної діяльності за спеціальністю, яка застосовується до визнання кваліфікації, відповідної спеціальності наведена у додатку 5).

Крім того, з урахуванням вимог абзацу 5 п. 29 Ліцензійних умов, що набирає чинності з 01 вересня 2019 р.: «Кількість членів групи забезпечення є достатньою, якщо на кожного її члена припадає не більше 30 здобувачів вищої освіти всіх рівнів, курсів та форм навчання з відповідної спеціальності» Університетом заплановано залучення до складу групи ще 3-х фахівців з менеджменту, зокрема:

- Нусінова Олена Володимирівна – доктор економічних наук, професор кафедри обліку та фінансів;
- Семенченко-Ковальчук Олена Борисівна – кандидат економічних наук;
- Демченко Олександра Леонідівна – кандидат наук з державного управління.

Освітній процес за програмою «Менеджмент організацій і адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» здійснює 13 науково-педагогічних працівників, які працюють в університеті за основним місцем роботи, мають стаж науково-педагогічної діяльності від 3 до 23 років та відповідний рівень наукової та професійної активності. При цьому 13 осіб (100%) з них мають наукові ступені та вчені звання і 5 осіб (38%) мають науковий ступінь доктора наук та/або вчене звання професора. При цьому виконується вимога Ліцензійних умов щодо кадрового складу закладу освіти: на кожен 10 здобувачів освітнього ступеня магістра припадає один викладач, який має кваліфікацію відповідно до спеціальності, науковий ступінь або вчене звання.

Склад кафедр і характеристика науково-педагогічних працівників, що здійснюють освітній процес за спеціальністю 073 «Менеджмент», програма «Менеджмент організацій і адміністрування» наведений в додатку 3.

Розрахунок відповідності кадрового потенціалу вимогам Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності з підготовки фахівців за освітнім ступенем «магістр» за спеціальністю 073 «Менеджмент» програма «Менеджмент організацій і адміністрування», поданий у Додатку 1:

1. Проведення лекцій з навчальних дисциплін науково-педагогічними працівниками відповідної спеціальності за основним місцем роботи. Загальна кількість лекційних годин за навчальним планом становить 344 години. Отже:

- з усіх дисциплін, лекції читаються викладачами, які мають науковий ступінь та вчене звання. Тому фактична кількість годин становить 344 години. Тоді частка науково-педагогічних працівників, які мають науковий ступінь та/або вчене звання складає $344/344 * 100\% = 100\%$, що перевищує значення нормативу на 50%;

- загальна кількість лекційних годин, що викладається докторами наук або професорами становить 158 годин: «Методологія і організація наукових досліджень» (16 год.), «Менеджмент-консалтинг» (30 год.) – д.е.н., проф. Бауліна Т.В., «Управління якістю» (26 год.) – д.е.н., проф. Худолей В.Ю., «Інтелектуальна власність» (20 год.), «Договірне право» (26 год.) – д.ю.н., доц. Нечай А.А., «Інноваційний розвиток підприємства» (20 год.) – д.е.н., доц. Пономаренко Т.В., «Психологія управління» (20 год.) – д.н.держ.упр., проф. Надолішній П.І. Тоді частка науково-педагогічних працівників, які мають науковий ступінь доктора наук або вчене звання професора складає $158/344 * 100\% = 46\%$, що перевищує норматив в 25% на 21%.

2. Проведення лекцій з навчальних дисциплін, що забезпечують формування професійних компетенцій, науково-педагогічними працівниками, які є визнаними професіоналами з досвідом дослідницької, управлінської, інноваційної або творчої роботи за фахом. Загальна кількість лекційних годин, що викладається професіоналами становить 158 годин: «Методологія і організація наукових досліджень» (16 год.), «Менеджмент-консалтинг» (30 год.) – д.е.н., проф. Бауліна Т.В., «Управління якістю» (26 год.) – д.е.н., проф. Худолей В.Ю., «Інтелектуальна власність» (20 год.), «Договірне право» (26 год.) – д.ю.н., доц. Нечай А.А., «Інноваційний розвиток підприємства» (20 год.) – д.е.н., доц. Пономаренко Т.В., «Психологія управління» (20 год.) – д.н.держ.упр., проф. Надолішній П.І. Тоді частка науково-педагогічних працівників, які мають науковий ступінь доктора наук або вчене звання професора складає $158/344 * 100\% = 46\%$, що перевищує норматив в 15% на 31%.

3. Дані щодо проведення лекцій, практичних, семінарських та лабораторних занять, здійснення наукового керівництва курсовими, магістерськими роботами, дисертаційними дослідженнями науково-педагогічними працівниками, рівень наукової та професійної активності, кожного з яких засвідчується виконанням не менше 4 умов з кадрових вимог щодо забезпечення провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти, наведені в Додатку 1. З усіх дисциплін норми виконано.

Детальна інформація про якісний склад групи забезпечення спеціальності 073 «Менеджмент», якісний склад науково-педагогічних працівників, які забезпечують навчальний процес за програмою «Менеджмент організацій і адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент», якісний склад науково-педагогічних працівників випускової кафедри менеджмент організацій та інформація про завідувача кафедри менеджменту організацій подано у акредитаційній справі в табл. 5.2.1, 5.2.2, 5.2.3 та 5.2.4 відповідно (комісією перевірено достовірність інформації).

Всі викладачі, що забезпечують освітню діяльність за заявленою програмою, пройшли заплановані стажування з метою підвищення кваліфікації. Стажування проходять в закладах вищої освіти, що мають наукові школи за заявленою

спеціальністю, відповідні кафедри. Крім того, стажування відбувається в управлінських структурах, галузевих об'єднаннях, підприємствах, які ретельно добираються, виходячи з освітньо-наукових інтересів викладачів університету.

Кількісно-якісний склад науково-педагогічного персоналу випускової кафедри менеджменту організацій свідчить про наявність умов та можливостей ефективно здійснювати підготовку магістрів за програмою «Менеджмент організацій і адміністрування» (спеціальністю 073 «Менеджмент») відповідно до нормативів та вимог щодо акредитації цього виду освітньої діяльності.

Висновок: експертна комісія засвідчує, що науковий та професійний рівень викладачів, які забезпечують підготовку здобувачів вищої освіти другого (магістерського) освітнього рівня за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій і адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» відповідає вимогам та критеріям, що висуваються до науково-педагогічних працівників.

5. МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАЛЬНОГО ПРОЦЕСУ

В ході експертизи було з'ясовано, що ПВНЗ «МНТУ» має матеріально-технічну базу, що дозволяє повною мірою, відповідно до вимог, забезпечити підготовку здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти програми «Менеджмент організацій і адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент». Експертна комісія відзначає, що для забезпечення навчального процесу ПВНЗ «МНТУ» використовує площі загальноуніверситетського призначення, спеціалізовані аудиторії, лабораторії.

Загальна площа будівель Університету становить 8728,9 кв. м., із них власних – 2877,3 та орендованих – 5851,6 кв. м.

Площа навчальних приміщень в МНТУ для проведення навчального процесу складає 2,7 кв. м. на одного здобувача освіти, з урахування не більше трьох змін навчання.

Зважаючи на вимоги до підготовки фахівців та потреби розвитку ПВНЗ «МНТУ» суттєво оновив комп'ютерний парк. Освітній процес в Університеті забезпечується 120 сучасними потужними комп'ютерами та програмною інформаційною продукцією, які забезпечують комп'ютерну грамотність студентів за всіма спеціальностями. Комп'ютерні класи об'єднані в локальну інтерактивну мережу МНТУ та мають повний доступ до мережі Інтернет. Крім того, доступ до Інтернету забезпечується WI-FI мережею, що дає змогу студентам використовувати власні портативні комп'ютери як на заняттях, так і для самостійної роботи.

Для візуального супроводження занять в наявності є мультимедійне обладнання, що безперечно надає переваги у проведенні занять з використанням інноваційних освітніх технологій та покращує якість засвоєння матеріалу.

Технічне забезпечення навчального процесу відповідає сучасним вимогам до підвищення інформаційної складової викладання та контролю. Аудиторії, де відбувається підготовка здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти програми «Менеджмент організацій і адміністрування» укомплектовані мультимедійним обладнанням.

Експертна комісія констатує, що в Університеті функціонують:

- Наукова бібліотека, загальною площею 146 кв. м., читальний зал на 80 посадкових місць площею 69,5 кв. м.
 - Медичний пункт площею 35 кв. м.
 - Пункт харчування.
 - Спортивна зала, площею 296 кв. м.
 - Актова зала, площею 325 кв. м.
 - Спортивний майданчик, площею 200 кв. м.
- Гуртожиток площею 250 кв. м. на 40 місць (Університет користується гуртожитком згідно із договором на поселення в гуртожиток (Київський завод «Хімволокно»).

Висновок: експертна комісія констатує, що загальні показники матеріально-технічної бази та соціальної інфраструктури Університету відповідають Ліцензійним умовам та акредитаційним вимогам та дозволяють здійснювати підготовку магістрів за програмою «Менеджмент організацій і адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» з ліцензованим обсягом 60 осіб.

6. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Експертна комісія перевірила наявність і повноту навчально-методичного забезпечення освітньої діяльності з підготовки магістрів програми «Менеджмент організацій і адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» в Університеті і робить наступні висновки.

Навчально-методичне забезпечення освітньої діяльності за заявленою програмою в університеті складається з:

Освітньої програми підготовки магістрів, розробленої за відсутності затвердженого Стандарту вищої освіти на основі використання положень Закону України «Про вищу освіту» проектною групою, яка утворена у складі кафедри менеджменту організацій. Освітня програма затверджена рішенням Вченої ради ПВНЗ МНТУ № 03/1516 від 18 лютого 2016 р. і введена в дію наказом президента ПВНЗ «МНТУ» від 18.02.2016 р. №11/1-У.

Навчального плану підготовки магістрів, який затверджений рішенням Вченої ради ПВНЗ «МНТУ» від 29.06.2017 р. протокол № 07/1617 і є нормативним документом Університету, що передбачає підготовку магістрів з кваліфікацією «магістр з менеджменту» терміном навчання в 1 рік 4 міс. Навчальний план побудований за семестровою системою та включає дисципліни циклу загальної та професійної підготовки. Загальний обсяг навчального навантаження здобувача складає 2700/90 (годин/кредитів ЄКТС), у тому числі нормативна частина – 1500/50 (годин/кредитів ЄКТС), вибіркова – 690/23 (годин/кредити ЄКТС), практична підготовка (переддипломна практика) – 120/4 (годин/кредити ЄКТС), дипломування – 360/12 (годин/кредитів ЄКТС), атестація – 30/1 (годин/кредит ЄКТС). При цьому нормативна складова становить 75%, а вибіркова – 25% від загальної обсягу ОПП. Навчальні плани визначають графік навчального процесу, перелік, послідовність і час вивчення навчальних дисциплін, форми навчальних занять і терміни їх проведення, а також форми проведення підсумкового контролю.

Робочих програм всіх навчальних дисциплін навчального плану, які розроблені на основі нормативно-методичних документів університету і включають програму навчальної дисципліни, заплановані результати навчання, порядок оцінювання результатів навчання, рекомендовану літературу (основну, допоміжну), інформаційні ресурси в Інтернеті. Всі дисципліни навчального плану повністю забезпечені методичними розробками для проведення практичних і семінарських занять, методичними вказівками щодо організації самостійної та індивідуальної роботи студентів, необхідною кількістю підручників та навчальних посібників.

Програми практичної підготовки (переддипломної практики), яка є невід'ємною складовою програми підготовки магістрів. Керівництво практикою забезпечують науково-педагогічні працівники кафедри менеджменту організацій. Відповідно до навчального плану практичну підготовку здобувачів передбачено у третьому семестрі протягом чотирьох тижнів. Базами практики здобувачів вищої освіти є установи, з якими Університет уклав відповідні договори, а саме: Спілка підприємців малих, середніх і приватизованих підприємств України, Громадська організація «Всеукраїнський центр протидії корупції та сприяння правоохоронним органам «Антикорупційна ініціатива», Головне територіальне управління юстиції у місті Києві.

Методичних матеріалів для проведення підсумкової атестації магістрів, яка в університеті відбувається у формі виконання і публічного захисту магістерської роботи, який проводиться екзаменаційною комісією МНТУ, склад якої затверджується президентом університету. Відповідно до навчального плану на підготовку магістерської роботи здобувачам надається 360/12 (годин/кредитів ЄКТС). Методичні матеріали для проведення підсумкової атестації включають в себе перелік тем дипломних робіт, методичні рекомендації до виконання та оформлення дипломної роботи. Темі дипломних робіт розробляються кафедрою менеджменту організацій і затверджуються рішенням Вченої ради ПВНЗ «МНТУ».

Висновок: стан навчально-методичного забезпечення відповідає даним, наведеним у звіті про самоаналіз та дозволяє здійснювати підготовку здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій і адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» відповідно до сучасних вимог.

7. ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

В ході експертизи інформаційного забезпечення освітньої діяльності у ПВНЗ «МНТУ» було встановлено, що програма «Менеджмент організацій і адміністрування» забезпечена усіма необхідними інформаційними ресурсами, зокрема: підручниками, навчальними посібниками, монографіями, методичними вказівками, Інтернет-джерелами тощо.

Запровадження нових освітніх технологій, реформування вищої освіти значно посилює роль бібліотеки в інформаційному забезпеченні навчального та науково-дослідного процесів у вищих навчальних закладах, тому головним завданням Університету є інформаційний супровід та забезпечення освітньої діяльності.

Було з'ясовано, що одним із найважливіших ресурсів Web-сайту бібліотеки є електронний каталог. Цей ресурс дає можливість відбору та перегляду інформації, а саме: пошук документів за заданими критеріями; перегляд інформації про наявність

документів у фондах бібліотеки; перегляд електронних копій документів у разі їх наявності.

Експертна комісія констатує, що книжковий фонд бібліотеки університету становить близько 132 тис. примірників навчальної та навчально-методичної, наукової, науково-популярної, публіцистичної літератури. Бібліотека є інформаційним центром університету, що забезпечує бібліотечне, бібліографічне та інформаційне забезпечення навчального та виховного процесів. Також до послуг читачів електронний каталог (близько 6000 бібліографічних описів) та електронна бібліотека (близько 1900 повнотекстових документів).

Забезпеченість фаховими періодичними виданнями відповідає вимогам Ліцензійних умов. Кількість найменувань фахових періодичних видань для спеціальності 073 «Менеджмент» у бібліотеці університету складає 13 найменувань.

Також джерелом інформації є комп'ютерна мережа Internet, до якої підключена університетська локальна мережа, у тому числі всі комп'ютерні класи. Наявність достатньої кількості комп'ютерної техніки, а також наявність університетської мережі Wi-Fi, дозволяє студентам самостійно отримувати необхідну інформацію як в комп'ютерних класах, так і з використанням власних портативних комп'ютерів.

На підставі угоди студенти та науково-педагогічні працівники МНТУ користуються бібліотекою КПІ ім. Ігоря Сікорського, електронною бібліотекою в мережі «УРАН».

В університеті розроблений, діє і постійно оновлюється офіційний веб-сайт, на якому розміщена основна інформація про діяльність університету (його структуру, ліцензії та сертифікати про акредитацію, освітню, наукову та видавничу діяльність, зразки документів про освіту, навчальні та наукові підрозділи, їх склад, перелік навчальних дисциплін, правила прийому, контактна інформація).

Висновок. Інформаційне забезпечення освітньої діяльності студентів програми «Менеджмент організацій і адміністрування» (спеціальності 073 «Менеджмент») ПВНЗ «МНТУ» здійснюється відповідно потреб навчального процесу. Основними джерелами інформаційного забезпечення студентів є фонди Науково-технічної бібліотеки та електронні засоби інформації.

8. ЯКІСТЬ ПІДГОТОВКИ СТУДЕНТІВ

Контроль за якістю освітнього процесу є одним із основних заходів внутрішньоуніверситетської системи забезпечення якості підготовки здобувачів вищої освіти. Організація контролю базується на розроблених і затверджених у встановленому порядку Положенні про організацію освітнього процесу в ПВНЗ «МНТУ», Положенні про систему внутрішнього забезпечення якості вищої освіти в ПВНЗ «МНТУ», інших нормативних документах Університету. Це забезпечує єдиний підхід до оцінювання знань студентів і дотримання державних стандартів якості освіти.

Семестровий контроль знань студентів проводиться у формі заліку або семестрового екзамену в обсязі навчального матеріалу, визначеного робочою навчальною програмою дисципліни і в терміни, встановлені навчальним планом спеціальності.

Вимірювання залишкових знань здійснювалося у формі комплексних контрольних робіт перед проведенням акредитаційної експертизи та співставлення отриманих результатів з результатами перевірки ККР експертною комісією.

Під час роботи експертної комісії були перевірені, проведені під час самоаналізу, комплексні контрольні роботи (ККР) з наступних дисциплін: «Іноземна мова фахового спрямування», «Менеджмент проєктів», «Фінансовий менеджмент», «Інтелектуальна власність», «Психологія управління». Пакет матеріалів з ККР є повним і включає: комплексні контрольні роботи з дисципліни, рецензію на ККР, критерії оцінки виконання завдань ККР, перелік довідкової літератури, використання якої дозволяється при виконання ККР. При цьому критерії оцінки виконання завдань ККР містять відповідність отриманих балів оцінкам за національною шкалою та 100-бальною шкалою.

ККР з кожної дисципліни включає варіанти формалізованих завдань, виконання яких дозволяє виявити інтегровані знання з програмного матеріалу. У виконання ККР брали участь 100% складу магістрів за списком денної форми навчання. За результатами виконання завдань ККР (самоаналіз), абсолютна успішність становить 100%, якість успішності – 60,5% за циклом дисциплін загальної підготовки і 61,7% – за циклом дисциплін професійної підготовки.

Порівняння результатів виконання ККР при проведенні самоаналізу та під час перевірки робіт експертною комісією показало, що розбіжність середнього балу становить 0,2.

На підставі результатів, за підсумками складання екзаменаційної сесії, комісія робить висновок про те, що рівень теоретичної та практичної підготовки здобувачів є достатнім. Виявлено наступні результати складання екзаменів та заліків: абсолютна успішність складає 100%, якість – 67,7%.

Експертна комісія проаналізувала 20% курсових робіт з дисципліни «Публічне управління та адміністрування». Результат аналізу оцінок за курсові роботи показав, що абсолютна успішність складає 100%, якість – 86%. При цьому, розбіжність середнього балу складає 0,1.

Таблиця 7.1

Результати перевірки курсової роботи

Показники успішності	Оцінка викладача	Оцінка експерта	Розбіжність
Середній бал	4,1	4,0	-0,1

Перевірені експертами курсові роботи свідчать про належну обґрунтованість їх оцінки. В цілому всі роботи виконані на достатньому рівні.

Таблиця 7.2

Результати перевірки комплексних контрольних робіт здобувачів за програмою «Менеджмент організації і адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» експертною комісією

Назви дисциплін, за якими проводився контроль	Курс	Виконували ККР	3 них одержали оцінки					Результати експертної перевірки							
			5	4	3	2	Абсолютна успішність, %	Якість, %	Середній бал						
			%	%	%	%									
Цикл загальної підготовки															
1	Іноземна мова фахового спрямування	14	14	100	1	7	6	43	7	50	0	0	100	50	3,6
2	Інтелектуальна власність	14	14	100	0	0	8	57	5	36	1	7	93	57	3,5
Цикл професійної підготовки															
3	Менеджмент проєктів	14	14	100	0	0	8	57	5	36	1	7	93	57	3,5
4	Фінансовий менеджмент	14	14	100	0	0	7	50	6	43	1	7	93	50	3,4
5	Психологія управління	14	14	100	0	0	7	50	6	43	1	7	93	50	3,4

Голова експертної комісії *В.В. Дергачева* **В. В. Дергачева**

Член експертної комісії *І.А. Маркіна* **І. А. Маркіна**

Президент *В.Ю. Бугай* **В. Ю. Бугай**

Голова комісії

В.В. Дергачева
В.В. Дергачева



Висновок: експертна комісія зазначає, що якісні характеристики підготовки здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій і адміністрування» спеціальності 073 Менеджмент другого (магістерського) освітнього рівня відповідають акредитаційним вимогам.

9. ПЕРЕЛІК ЗАУВАЖЕНЬ (ПРИПИСІВ) КОНТРОЛЮЮЧИХ ОРГАНІВ ТА ЗАХОДИ З ЇХ УСУНЕННЯ

Висновок: експертна комісія констатує той факт, що акредитація освітньої програми проходить вперше, тому за звітний період зауважень (приписів) контролюючих державних органів, а також претензій юридичних і фізичних осіб щодо освітньої діяльності МНТУ не надходило.

10. ЗАГАЛЬНІ ВИСНОВКИ І ПРОПОЗИЦІЇ

Проведена експертна перевірка підготовки магістрів за програмою «Менеджмент організацій і адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» та аналіз матеріалів акредитаційної справи дозволяє зробити наступні висновки:

1. Відомості, подані університетом до Міністерства освіти і науки України в акредитаційній справі, є достовірними і підтверджують право на здійснення освітньої діяльності.
2. Показники щодо започаткування та провадження освітньої діяльності у частині кадрового забезпечення відповідають Ліцензійним умовам, а саме:
 - кадровий склад Університету включає на кожні 10 здобувачів освітнього ступеня магістра одного викладача, який має кваліфікацію відповідно до спеціальності, науковий ступінь або вчене звання;
 - з урахуванням вимог абзацу 5 п. 29 Ліцензійних умов, що набирає чинності з 01 вересня 2019 р.: «Кількість членів групи забезпечення є достатньою, якщо на кожного її члена припадає не більше 30 здобувачів вищої освіти всіх рівнів, курсів та форм навчання з відповідної спеціальності» Університетом заплановано залучення до складу групи ще 3-х фахівців з менеджменту, зокрема:
 - Нусінова Олена Володимирівна – доктор економічних наук, професор кафедри обліку та фінансів;
 - Семенченко-Ковальчук Олена Борисівна – кандидат економічних наук;
 - Демченко Олександра Леонідівна – кандидат наук з державного управління.
3. Показники щодо започаткування та провадження освітньої діяльності у частині матеріально-технічного, навчально-методичного, інформаційного та соціально-побутового забезпечення відповідають Ліцензійним умовам.
4. Державні вимоги до акредитації програми «Менеджмент організацій і адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» щодо умов забезпечення державної гарантії забезпечення якості вищої освіти, результатів освітньої діяльності та організації наукової роботи виконуються.

Експертна комісія вважає за необхідне висловити пропозиції, що не впливають на рішення про акредитацію, однак дозволять поліпшити якість підготовки здобувачів вищої освіти:

- посилити увагу викладачів кафедри над підготовкою наукових статей, їх публікацією у фахових виданнях з менеджменту та адміністрування та фахових виданнях, внесених до міжнародних наукометричних баз;
- продовжити роботу з вдосконалення забезпечення викладання дисциплін, зокрема з підготовки електронних версій навчально-методичних матеріалів;
- продовжити наповнення бібліотечних фондів сучасною фаховою літературою, вітчизняними та закордонними періодичними виданнями відповідного профілю;
- активізувати науково-дослідну роботу магістрантів шляхом їх участі в наукових конференціях, круглих столах, семінарах із проблем менеджменту;

Висновок: на підставі вищевикладеного та порівняння фактичних показників забезпечення освітньої діяльності і Акредитаційних вимог та Ліцензійних умов комісія вважає можливим акредитувати (первинна акредитація) освітню програму «Менеджмент організацій і адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» другого (магістерського) рівня з ліцензованим обсягом 60 осіб.

Голова експертної комісії

завідувач кафедри менеджменту
Національного технічного університету України
«Київський політехнічний інститут
імені Ігоря Сікорського»,
доктор економічних наук, професор

В. В. Дергачева

Член експертної комісії

Завідувач кафедри менеджменту Полтавської
державної аграрної академії,
доктор економічних наук, професор

І. А. Маркіна

З експертними висновками ознайомлений

Президент ПВНЗ «МНТУ»,
кандидат технічних наук, доцент



В. Ю. Бугай

Голова комісії

В.В. Дергачева

Порівняльна таблиця дотримання кадрових і технологічних вимог щодо матеріально-технічного, навчально-методичного та інформаційного забезпечення освітньої діяльності у сфері вищої освіти з підготовки магістрів спеціальності 073 «Менеджмент» програма «Менеджмент організацій і адміністрування»

№	Найменування показника (нормативу)	Значення показника (нормативу)* Другий магістерський	Фактичне значення показника	Відхилення фактичного значення показника від нормативного
КАДРОВІ ВИМОГИ				
щодо забезпечення провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти				
Започаткування провадження освітньої діяльності				
1	Наявність у закладі освіти підрозділу чи кафедри, відповідальних за підготовку здобувачів вищої освіти	+	+	
2	Наявність у складі підрозділу чи кафедри, відповідальних за підготовку здобувачів вищої освіти, тимчасової робочої групи (проектної групи) з науково-педагогічних працівників, на яку покладено відповідальність за підготовку здобувачів вищої освіти за певною спеціальністю	три особи, що мають науковий ступінь та вчене звання, з них один доктор наук або професор	4 особи, з яких: 1 – доктор наук, професор, 2 – кандидати наук, доценти, 1 – кандидат наук.	-
3	Наявність у керівника проектної групи (гаранта освітньої програми): 1) наукового ступеня та/або вченого звання за відповідною або спорідненою спеціальністю; 2) стажу науково-педагогічної та/або наукової роботи не менш як 10 років (до 6 вересня 2019 р. для початкового рівня з урахуванням стажу педагогічної роботи).	+	+	
		+	+	
Проведення освітньої діяльності				
4	Проведення лекцій з навчальних дисциплін науково-педагогічними (науковими) працівниками відповідної спеціальності за основним місцем роботи (мінімальний відсоток визначеної навчальним планом кількості годин):	50	100	+50
		25	46	+21
	1) які мають науковий ступінь та/або вчене звання;			
	2) які мають науковий ступінь доктора наук або вчене звання професора			

5	<p>Проведення лекцій з навчальних дисциплін, що забезпечують формування професійних компетентностей, науково-педагогічними (науковими) працівниками, які є визнаними професіоналами з досвідом роботи за фахом (мінімальний відсоток визначеної навчальним планом кількості годин):</p> <p>1) дослідницької, управлінської, інноваційної або творчої роботи за фахом</p>	15	46	+31
6	<p>Проведення лекцій, практичних, семінарських та лабораторних занять, здійснення наукового керівництва курсовими, дипломними роботами (проектами), дисертаційними дослідженнями науково-педагогічними (науковими) працівниками, рівень наукової та професійної активності кожного з яких засвідчується виконанням за останні п'ять років не менше чотирьох видів та результатів з перелічених у п. 30 Ліцензійних умов</p>	Не менше 4-пунктів	<p>Пожидаєва І.В.: п.п. 30.2, 30.6, 30.13, 30.17; Глушко Н.В.: п.п. 30.2, 30.10, 30.13, 30.17; Бауліна Т.В.: п.п. 30.2, 30.3, 30.8, 30.10, 30.13, 30.17; Тульчинський Р.В.: п.п. 30.2, 30.8, 30.10, 30.11, 30.13, 30.17; Остропольська Є.В.: п.п. 30.2, 30.10, 30.13, 30.17; Рудаков О.М.: п.п. 30.2, 30.5, 30.13, 30.17; Ружицький А.В.: п.п. 30.3, 30.4, 30.5, 30.11, 30.13; Худолей В.Ю.: п.п. 30.1, 30.2, 30.3, 30.4, 30.10, 30.11, 30.12, 30.13, 30.17; Нечай А.А.: п.п. 30.2, 30.5, 30.10, 30.11, 30.13, 30.17; Надолішній П.І.: п.п. 30.2, 30.3, 30.4, 30.8, 30.10, 30.11, 30.13, 30.17; Пономаренко Т.В.: п.п. 30.1, 30.2, 30.3, 30.8, 30.10, 30.11, 30.12, 30.13, 30.17; Рижик І.О.: п.п. 30.2, 30.3, 30.8, 30.13, 30.17; Мошненко К.А.: п.п. 30.2, 30.8, 30.13, 30.17.</p>	-
7	<p>Наявність випускової кафедри із спеціальної (фахової) підготовки, яку очолює фахівець відповідної або спорідненої науково-педагогічної спеціальності:</p> <p>1) з науковим ступенем та вченим званням</p>	+	+	
8	<p>Наявність трудових договорів (контрактів) з усіма науково-педагогічними працівниками та/або наказів про прийняття їх на роботу</p>	+	+	
ТЕХНОЛОГІЧНІ ВИМОГИ щодо матеріально-технічного забезпечення				

освітньої діяльності у сфері вищої освіти				
Започаткування провадження освітньої діяльності				
1	Забезпеченість приміщеннями для проведення навчальних занять та контрольних заходів (кв. метрів на одну особу для фактичного контингенту студентів та заявленого обсягу з урахуванням навчання за змінами)	2,7	2,7	-
2	Забезпеченість мультимедійним обладнанням для одночасного використання в навчальних аудиторіях (мінімальний відсоток кількості аудиторій)	30	40	+10
3	Наявність соціально-побутової інфраструктури: 1) бібліотеки, у тому числі читального залу; 2) пунктів харчування; 3) актового чи концертного залу; 4) спортивного залу; 5) стадіону та/або спортивних майданчиків; 6) медичного пункту.	+	+	-
		+	+	-
		+	+	-
		+	+	-
		+	+	-
		+	+	-
4	Забезпеченість здобувачів вищої освіти гуртожитком (мінімальний відсоток потреби)	70	70	-
Провадження освітньої діяльності				
5	Забезпеченість комп'ютерними робочими місцями, лабораторіями, полігонами, обладнанням, устаткуванням, необхідними для виконання навчальних планів	+	+	-
ТЕХНОЛОГІЧНІ ВИМОГИ				
щодо навчально-методичного забезпечення				
освітньої діяльності у сфері вищої освіти				
Започаткування провадження освітньої діяльності				
1	Наявність опису освітньої програми	+	+	-
2	Наявність навчального плану та пояснювальної записки до нього	+	+	-
Провадження освітньої діяльності				
3	Наявність робочої програми з кожної навчальної дисципліни навчального плану	+	+	-
4	Наявність комплексу навчально-методичного забезпечення з кожної навчальної дисципліни навчального плану	+	+	-
5	Наявність програми практичної підготовки, робочих програм практик	+	+	-
6	Забезпеченість студентів навчальними	+	+	-

	матеріалами з кожної навчальної дисципліни навчального плану			
7	Наявність методичних матеріалів для проведення атестації здобувачів	+	+	-
ТЕХНОЛОГІЧНІ ВИМОГИ щодо інформаційного забезпечення освітньої діяльності у сфері вищої освіти				
Започаткування провадження освітньої діяльності				
1	Забезпеченість бібліотеки вітчизняними та закордонними фаховими періодичними виданнями відповідного або спорідненого профілю, в тому числі в електронному вигляді	не менш як п'ять найменувань	13	+8
2	Наявність доступу до баз даних періодичних наукових видань англійською мовою відповідного або спорідненого профілю (допускається спільне користування базами кількома закладами освіти)	+	+	-
Провадження освітньої діяльності				
3	Наявність офіційного веб-сайту закладу освіти, на якому розміщена основна інформація про його діяльність (структура, ліцензії та сертифікати про акредитацію, освітня/освітньо-наукова/видавнича/атестаційна (наукових кадрів) діяльність, навчальні та наукові структурні підрозділи та їх склад, перелік навчальних дисциплін, правила прийому, контактна інформація)	+	+	-
4	Наявність електронного ресурсу закладу освіти, який містить навчально-методичні матеріали з навчальних дисциплін навчального плану, в тому числі в системі дистанційного навчання (мінімальний відсоток навчальних дисциплін)	60	60	-

Голова експертної комісії

Член експертної комісії

Президент



В. В. Дергачова
І. А. Маркіна

В. В. Дергачова

І. А. Маркіна

В. Ю. Бугай

Голова експертної комісії

В. В. Дергачова

В.В. Дергачова

Порівняльна таблиця відповідності показників державним вимогам до акредитації підготовки магістрів спеціальності 073 «Менеджмент» за програмою «Менеджмент організацій і адміністрування»

	Назва показника (нормативу)	Значення показника (нормативу) другий (магістерський) рівень	Фактичне значення показника	Відхилення фактичного значення показника від нормативного
1	Умови забезпечення державної гарантії якості вищої освіти 1.1. Виконання навчального плану за показниками: перелік навчальних дисциплін, години, форми контролю, % 1.2. Підвищення кваліфікації викладачів постійного складу за останні 5 років, % 1.3. Чисельність науково-педагогічних (педагогічних) працівників, що обслуговують спеціальність і працюють у навчальному закладі за основним місцем роботи, які займаються вдосконаленням навчально-методичного забезпечення, науковими дослідженнями, підготовкою підручників та навчальних посібників, %	100 100 100	100 100 100	- - -
2	Результати освітньої діяльності (рівень підготовки фахівців), не менше % 2.1. Рівень знань студентів з гуманітарної та соціально-економічної підготовки(цикл загальної підготовки): 2.1.1. Успішно виконані контрольні завдання, % 2.1.2. Якісно виконані контрольні завдання (оцінки «5» і «4»), % 2.2. Рівень знань студентів з природничо-наукової (фундаментальної) підготовки: 2.2.1. Успішно виконані контрольні завдання, % 2.2.2. Якісно виконані контрольні	90 50 90	96,5 53,5 Не передбачен	+6,5 +3,5

	завдання (оцінки «5» і «4»), %			
	2.3. Рівень знань студентів зі спеціальної (фахової) підготовки (цикл професійної підготовки):	50	о навчальним планом	
	2.3.1. Успішно виконані контрольні завдання, %	90		+3
	2.3.2. Якісно виконані контрольні завдання (оцінки «5» і «4»), %	50	93	+2,3
			52,3	
3	Організація наукової роботи			
	3.1. Наявність у структурі навчального закладу наукових підрозділів	+	+	-
	3.2. Участь студентів у науковій роботі (наукова робота на кафедрах та в лабораторіях, участь в наукових конференціях, конкурсах, виставках, профільних олімпіадах тощо)	+	+	-
		+	+	-

Голова експертної комісії

Член експертної комісії

Президент



Handwritten signature in blue ink

В. В. Дергачова

І. А. Маркіна

В. Ю. Бугай

Голова експертної комісії

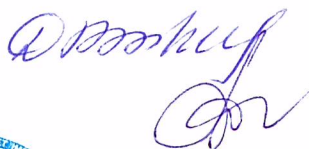
Handwritten signature in blue ink

В.В. Дергачова

Склад кафедри і характеристика науково-педагогічних працівників, що здійснюють освітній процес за спеціальністю 073 «Менеджмент», програма «Менеджмент організацій і адміністрування»

№ з/п	Назва кафедри	Професорсько-викладацький склад, осіб (%)	З них працюють								
			На постійній основі				Сумісники				
			Разом, осіб (%)	Зокрема			Разом, осіб (%)	Зокрема			
				Доктори наук, професори, осіб (%)	Кандидати наук, доценти, осіб (%)	Без наукових ступенів і вчених звань, осіб (%)		Доктори наук, професори, осіб (%)	Кандидати наук, доценти, осіб (%)	Без наукових ступенів і вчених звань, осіб (%)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1	Кафедра менеджменту організацій (випускова)	8 / 61,5	8 / 61,5	2 / 15,4	6 / 46,1	-	-	-	-	-	-
2	Кафедра філософії та суспільно-гуманітарних наук	1 / 7,7	1 / 7,7	-	1 / 7,7	-	-	-	-	-	-
3	Кафедра публічного управління та адміністрування	1 / 7,7	1 / 7,7	1 / 7,7	-	-	-	-	-	-	-
4	Кафедра права	1 / 7,7	1 / 7,7	1 / 7,7	-	-	-	-	-	-	-
5	Кафедра іноземних мов	1 / 7,7	1 / 7,7	-	1 / 7,7	-	-	-	-	-	-
6	Кафедра міжнародної економіки, обліку та фінансів	1 / 7,7	1 / 7,7	1 / 7,7	-	-	-	-	-	-	-
	Разом	13 / 100	13 / 100	5 / 38,5	8 / 61,5	-	-	-	-	-	-

Голова експертної комісії



В. В. Дергачова

Член експертної комісії



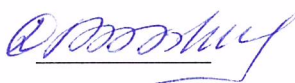
І. А. Маркіна

Президент



В.Ю. Бугай

Голова експертної комісії

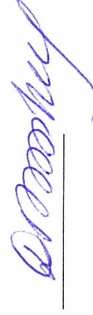


В.В. Дергачова

Якісний склад групи забезпечення спеціальності 073 «Менеджмент» програма «Менеджмент організації і адміністрування»

Прізвище, ім'я, по батькові викладача	Найменування посади	Найменування закладу, який закінчив викладач, рік закінчення, спеціальність, кваліфікація згідно з документом про вищу освіту*	Науковий ступінь, шифр і найменування наукової спеціальності, тема дисертації, вчене звання, за якою кафедрою (спеціальністю) присвоєно, або категорія, педагогічне звання	Найменування навчальних дисциплін, які закріплені за викладачем, та кількість лекційних годин з кожної навчальної дисципліни	Відомості про підвищення кваліфікації викладача (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі)	Примітки**
Особи, які працюють за основним місцем роботи (у тому числі за суміщенням)						
Бауліна Тетяна Володимирівна	Завідувач кафедри менеджменту організації	Науково-технічний університет, 2000 р. за спеціальністю «Міжнародна економіка». Кваліфікація – магістр міжнародної економіки.	Доктор економічних наук 08.00.03 – Економіка та управління національним господарством (073 – Менеджмент). Професор кафедри менеджменту організації. Тема дисертації: Державна політика формування інтелектуального капіталу в контексті модернізації національного господарства	Методологія та організація наукових досліджень – 16 Менеджмент- консалтинг – 30	Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського», кафедра менеджменту, стажування у період 01.02.18 – 09.03.18. Довідка від 13.03.2018 № 1168	Види і результати професійної діяльності за спеціальністю відповідають п.п. 30.2, 30.3, 30.8, 30.10, 30.13, 30.17
Тулчинський Ростислав Володимирович	Доцент кафедри менеджменту організації	Міжнародний науково-технічний університет, 1998 р. за спеціальністю «Адміністративний менеджмент». Кваліфікація – магістр менеджменту	Кандидат економічних наук. 08.00.07 – Демографія, економіка праці, соціальна економіка і політика. Доцент кафедри менеджменту організації. Тема дисертації : Організаційно-економічні методи	Менеджмент організації – 40 Публічне адміністрування – 30	Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України, кафедра менеджменту, стажування у період 10.09.16 – 23.12.16. Довідка від 26.12.16 №	Види і результати професійної діяльності за спеціальністю відповідають п.п. 30.2, 30.8, 30.10, 30.11, 30.13, 30.17

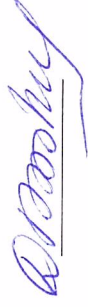
Голова експертної комісії



В.В. Дергачова

Остропольська Євгенія Василівна	Доцент кафедри менеджменту організації	Краматорський економіко-гуманітарний інститут, 2000 р. за спеціальністю «Економіка підприємства». Кваліфікація – економіст.	регулювання заробітної плати в ринкових умовах	Корпоративне управління – 30	2391	Київський національний університет технологій та дизайну, кафедра менеджменту, стажування у період 14.05.18 – 04.06.18. Довідка від 07.06.2018 № 2874	Види і результати професійної діяльності за спеціальністю відповідають п.п. 30.2, 30.10, 30.13, 30.17
Рудаков Олександр Миколайович	Доцент кафедри менеджменту організації	Слов'янський державний педагогічний інститут 2002 р. за спеціальністю «Менеджмент організації». Кваліфікація – економіст.	Кандидат економічних наук 08.00.03 – Економіка та управління національним господарством (073 – Менеджмент). Доцент кафедри менеджменту організації. Тема дисертації: Підвищення конкурентоспроможності підприємств-виробників продукції для залізничної галузі	Менеджмент проектів – 40	ДВНЗ «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана», кафедра економіки та підприємництва стажування у період 15.01.18 – 02.03.18. Довідка від 05.03.2018. № 2564	Види і результати професійної діяльності за спеціальністю відповідають п.п. 30.2, 30.5, 30.13, 30.17	
Ружицький Андрій Валерійович	Доцент кафедри менеджменту організації	Інститут післядипломного навчання Національного авіаційного університету, 2010 р. Кваліфікація – економіст з фінансової роботи	Кандидат економічних наук 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) (073 - Менеджмент). Тема дисертації: Підвищення рівня економічної безпеки енергогенеруючих підприємств на основі моніторингу оборотних коштів	Фінансовий менеджмент – 30	Державний університет телекомунікацій, Навчально-науковий інститут менеджменту та підприємництва, кафедра менеджменту, підвищення кваліфікації у вигляді стажування у період 07.05.18 – 28.05.18. довідка від 31.05.2018 № 2674	Види і результати професійної діяльності за спеціальністю відповідають п.п. 30.2, 30.4, 30.5, 30.11, 30.13	
Худолей Вероніка Юрївна	Ректор університету, професор	Міжнародний науково-технічний університет, 2000 р.	Доктор економічних наук. 08.00.05 – Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка.	Управління якістю – 26	Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості	Види і результати професійної діяльності за	

Голова експертної комісії



В.В. Дергачова

Пономаренко Тетяна Вадимівна	кафедри менеджменту організації	за спеціальністю «Міжнародна економіка». Кваліфікація – магістр міжнародної економіки	Професор кафедри менеджменту організації та публічного адміністрування. Тема дисертації: Управління забезпеченням енергоефективності функціонування промисловості в регіонах України.	Інноваційний розвиток підприємства – 20	України, кафедра менеджменту Стажування з 01.10.2016 по 30.10.2016 Довідка № 2390 від 26.12.2016	спеціальністю відповідають п.п. 30.1, 30.2, 30.3, 30.4, 30.10, 30.11, 30.12, 30.13, 30.17
Надолішній Петро Іванович	Завідувач кафедри публічного управління та адміністрування	Дніпропетровський орден Трудового Червоного Прапора металургійний інститут ім. Л.І.Брежнєва, 1985 за спеціальністю «Організація механізованої обробки економічної інформації». Кваліфікація – інженер-економіст	Доктор економічних наук 08.00.04 - економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) (073 - Менеджмент). Доцент кафедри міжнародної економіки, обліку та фінансів. Тема дисертації: Забезпечення економічної стійкості підприємств та її оцінювання	Психологія управління – 20	Certificate Hereby ISMA confirm, that Romomarenko Tetiana had undergone the advanced training in "Management of business processes" 40 hours of classroom and 80 hours of practice 05.10.2017 – 09.11.2017 (Riga, 2017 11 November № 6-27/26-17)	Види і результати професійної діяльності за спеціальністю відповідають п.п. 30.1, 30.2, 30.3, 30.8, 30.10, 30.11, 30.12, 30.13, 30.17
Рижик Ірина Олександрівна	Доцент кафедри менеджменту організації	Львівський орден Леніна державний університет ім. Івана Франка, 1963 р. за спеціальністю «Журналістика» Кваліфікація – журналіст.	Доктор наук з державного управління. 25.00.01 – теорія та історія державного управління (074 – публічне управління та адміністрування). Професор кафедри державного управління і місцевого самоврядування. Тема дисертації: Етнологічний аспект адміністративної реформи в Україні (теоретико-методологічний підхід)	Керування підготовкою дипломних робіт	Класичний приватний університет, Інститут управління, стажування у період 20.11.17 – 20.12.17. Наказ ПВНЗ МНТУ від 11.11.17 № 23.	Види і результати професійної діяльності за спеціальністю відповідають п.п. 30.2, 30.3, 30.4, 30.8, 30.10, 30.11, 30.13, 30.17
		Полтавський університет споживчої кооперації України, 2003 за спеціальністю	Кандидат економічних наук 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) (073 – Менеджмент)		Національний транспортний університет, кафедра менеджменту, стажування у період	Види і результати професійної діяльності за спеціальністю відповідають п.п.

Голова експертної комісії



В.В. Дергачова

Мошненко Костянтин Анатолійович	Доцент кафедри менеджменту організації	«менеджмент організації» Кваліфікація – магістр з менеджменту	Тема дисертації: Формування системи та розвиток с/г обслуговуючих кооперативів молочного напрямку	Керування підготовкою дипломних робіт	12.03.18 – 09.04.18. Довідка від 12.04.2018 № 1687	30.2, 30.3, 30.8, 30.13, 30.17
Мошненко Костянтин Анатолійович	Доцент кафедри менеджменту організації	«менеджмент організації» Кваліфікація – магістр з менеджменту	Тема дисертації: Формування системи та розвиток с/г обслуговуючих кооперативів молочного напрямку	Керування підготовкою дипломних робіт	12.03.18 – 09.04.18. Довідка від 12.04.2018 № 1687	30.2, 30.3, 30.8, 30.13, 30.17
			Кандидат економічних наук 08.00.03 – Економіка та управління національним господарством (073 - Менеджмент) Тема дисертації: Державна інноваційна політика багатопрофільного промислового підприємства		Національний університет біоресурсів і природокористування України, кафедра економіки підприємства ім. проф. І.Н. Романенка, стажування у період 05.03.18 – 26.03.18. Довідка від 29.03.2018 № 1387	Види і результати професійної діяльності за спеціальністю відповідають п.п. 30.2, 30.8, 30.13, 30.17

Голова експертної комісії



В. В. Дергачова

Член експертної комісії

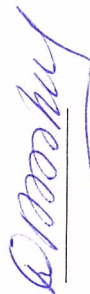


І. А. Маркіна

Президент

В.Ю. Бугай

Голова експертної комісії

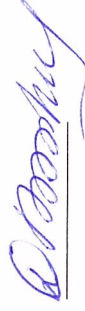


В.В. Дергачова

**Види і результати професійної діяльності особи за спеціальністю, яка застосовується до визнання кваліфікації,
відповідної спеціальності**

<i>ПІБ, науковий ступінь, вчене звання</i>	<i>Посада</i>	<i>Підпункти п. 30 Ліцензійних умов</i>	<i>Види і результати професійної діяльності особи за спеціальністю</i>
Надолішній Петро Іванович, Доктор наук з державного управління, професор кафедри державного управління та місцевого самоврядування	Завідувач кафедри публічного управління та адміністрування	30.2	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Модернізація публічного управління на регіональному (місцевому) рівні : зміст, обумовленість і перспективи // Актуальні проблеми та перспективи розвитку публічного управління : матеріали Всеукр. підсумк. наук.-практ. конф. за міжнар. участю, 25 жовт. 2013 р. – Одеса, 2013. – С. 187-188. ✓ На порозі системних змін // Модернізація галузевих стандартів вищої освіти та розвиток магістерських програм у галузі знань «Державне управління» : матеріали щоріч. наук.-практ. конф. за міжнар. участю, 24-25 жовт. 2013 р., м. Київ. – Київ, 2013. – С.64-66. ✓ Регулювання етнонаціональних процесів : зміна парадигми як умова збереження міжнаціонального миру і злагоди в суспільстві [Електронний ресурс] // Теоретичні та прикладні питання державотворення : електрон. наук. фах. вид. Одес. регіон. ін-ту держ. упр. НАДУ при Президентіві України. – Одеса, 2013. – Вип. 13. – С. 20-40. ✓ Сучасний етап політико-адміністративних перетворень : особливості, здобутки і гальмівні чинники // Модернізації державного управління та європейська інтеграція України : матеріали щоріч. Всеукр. наук.-практ. конф. за міжнар. участю, 25 квіт. 2013 р., м. Київ : у 2 т. Київ, 2013. – Т. 1. – С. 300-303. ✓ Державне управління в Україні на перехресні тисячоліття: виклики, загрози і перспективи // Актуальні проблеми державного управління : зб. наук. пр. ОРІДУ. – Одеса, 2014. – Вип. 2. – С. 3-11. ✓ Теорія та практика демократичного врядування: вітчизняна традиція та уроки історії // Реформування публічного управління: теорія, практика, міжнар. досвід : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. за міжнар. участю, 31 жовт. 2014. – Одеса, 2014. – С. 3-5. ✓ Внутрішні і зовнішні загрози національному державотворенню : сутність і

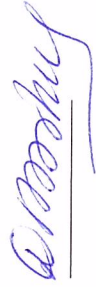
Голова експертної комісії



В.В. Дергачова

		<p>взаємозв'язок [Електронний ресурс] // Державне управління в Україні : історія державотворення, виклики та перспективи : матеріали VI Міжнар. наук. Інтернет-конф. аспірантів та докторантів з держ. упр., 22 трав. 2015 р. – Одеса, 2015. – С. 40-46. – Режим доступу http://oridu.odessa.ua/9/buk/new_18_09_17-4/pdf.</p> <p>✓ Концепція демократичного врядування: зміна парадигми у постановці проблем публічного управління. Революція гідності чи «так звана революція гідності»? // Актуальні проблеми державного управління : зб. наук. пр. ОРІДУ : спецвип. до 20-річчя ОРІДУ НАДУ. – Одеса, 2015. – Вип. 3. – С. 169-177.</p> <p>✓ Принцип «Стратегія визначає структуру» і «Канони реконструкції соціальної організації» в контексті децентралізації // Реформування публічного управління : теорія, практика, міжнар. участю, присвяч., 20-річчю утворення ін-ту, 29-30 жовт. 2015 р. – Одеса, 2015. – С. 144-146.</p> <p>✓ Драма сучасної Росії і її взаємозв'язок з процесом інституційних перетворень в Україні : (світогляд. вимір «гібридної» війни Росії проти України) // Актуальні проблеми державного управління : зб. наук. пр. ОРІДУ. – Одеса, 2016. – Вип. 3. – С. 9-18. – Режим доступу : http://www.oridu.odessa.ua/9/new_options/pdf/006/Zbignuk-3-67-2016.pdf</p> <p>✓ Два виміри європейської інтеграції України [Електронний ресурс] // Європейська інтеграція в контексті світових глобалізаційних процесів 6 матеріали науко.-практ. конф.; 15 груд. 2016 р. – Одеса, 2017. – С. 12-17.</p> <p>✓ Мова як чинник етнонаціональної мобілізації і як каталізатор соціально-політичної напруги // Реформування публічного управління та адміністрування: теорія, практика, міжнародний досвід : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. за міжнар. участю 27 жовт. 2017 р. – Одеса, 2017. – С. 157-158.</p> <p>✓ Система публічного управління в умовах децентралізації влади. Механізми горизонтальної взаємодії : монографія / співавт. : Л.Л. Приходченко, С.С. Саханенко [та ін.] ; за заг. ред. Л.Л. Приходченко. – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2017. – 332 с.</p> <p>✓ Науковий керівник І здобувача (отримав науковий ступінь кандидата наук зі спеціальності 25.00.02 – механізми державного управління)</p> <p>✓ Член науково-редакційної колегії: «Енциклопедія державного управління», «Буковинський вісник», «Статистика України» тощо.</p> <p>✓ Завідувач кафедри публічного управління та адміністрування</p>
	30.3	
	30.4	
	30.8	
	30.10	

Голова експертної комісії



В.В. Дергачова

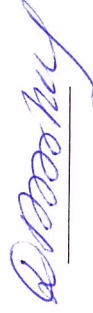
		30.11	<p>✓ Сичова М.Д. Формування міжстатичної толерантності в українському суспільстві: державно-управлінський аспект. – офіційний опонент</p>
		30.13	<p>✓ Теорія та історія державного управління : програма, темат. плани і метод. рек. для ден., вечір. та заоч. форм навчання / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Одес. регіон. ін-т держ. упр., каф. держ. упр. і місц. самоврядування ; співавтор Л.Л. Приходченко. – Одеса : ОРІДУ НАДУ , 2013. - 60 с.</p> <p>✓ Вечір. та заоч. Форми навчання : навч.-метод. комплекс дисципліни «Теорія та історія державного управління» / співавтор Л.Л. Приходченко. – Одеса : ОРІДУ НАДУ , 2015. – 56 с.</p> <p>✓ Теорія та історія державного управління [Електронний ресурс]: програма, тематичні плани і методичні рекомендації для денної, вечірньої та заочної форм навчання / Укладачі: П. І. Надолішній, Л. Л. Приходченко. – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2014</p> <p>✓ Науково-педагогічний стаж 23 роки</p>
<p>Пономаренко Тетяна Вадимівна, Доктор економічних наук, доцент кафедри міжнародної економіки, обліку та фінансів</p>	<p>Завідувач кафедри міжнародної економіки, обліку та фінансів</p>	30.1	<p>✓ Рonomarenko T.V. Priority Areas of Ukrainian Strategic Industrial Enterprises / O.V. Kryvoruchkina, T.V. Ponomarenko, K.G.Ryabykina // National Economic Reform: experience of Poland and prospects for Ukraine – Collective monograph. – Vol. 3. “Izdevnicesiba “Baltija Publishing”, 2016. – 469 p. – P. 287-307.</p> <p>✓ Ponomarenko T.V. The role of the socio-economic genotype of company in providing corporate sustainability / T.V. Ponomarenko // Yale Journal of Science and Education, 2015. – № 1. – P. 261-269.</p>
		30.2	<p>✓ Пономаренко Т.В. Вартісні параметри економічної стійкості гірничо-збагачувальних комбінатів України / Т.В. Пономаренко // Технологический аудит и резервы производства. – 2015. - № 3/5 (23). – С. 40-45.</p> <p>✓ Пономаренко Т.В. Прогнозування імовірності банкрутства в контексті оцінювання економічної стійкості підприємства / Т.В. Пономаренко // Економічний аналіз : зб. наук. праць / Тернопільський національний економічний університет; редкол.: В.А. Дерій (голов. ред.) та ін. – 2016. – Том 23. - № 2. – С. 160-168.</p> <p>✓ Пономаренко Т.В. Оцінювання економічної стійкості підприємства на основі вартісного підходу / Т.В. Пономаренко // Економічний аналіз : зб.</p>

Голова експертної комісії

В.В. Дергачова

		<p>наук. праць / Тернопільський національний економічний університет; редкол.: В.А. Дерій (голов. ред.) та ін. – 2016. – Том 24. – № 2. – С. 106-113.</p> <p>✓ Пономаренко Т.В. Розвиток методології оцінювання економічної стійкості підприємства / Т.В. Пономаренко // Інноваційна економіка. – 2016. – № 5-6. – С. 69–76.</p> <p>✓ Пономаренко Т.В. Безкомпромісність стійкого стану підприємства: реальність чи утопія? / Т.В. Пономаренко // Проблеми економіки. – 2016. – № 2. – С. 110-116.</p> <p>✓ Пономаренко Т.В. Когнітивна сутність забезпечення економічної стійкості суб'єктів господарювання / Т.В. Пономаренко // Бізнес Інформ. – 2016. – № 5. – С.190-196.</p> <p>✓ Пономаренко Т.В. Дескриптивність економічної стійкості підприємства / Проблеми та перспективи ринково-орієнтованого управління підприємствами: теорія, методологія, практика [колект. моногр.] / За наук. ред. Ю.М.Сафонова; Національний університет «Києво-Могилянська академія»: СТПРЕС, 2015. – 543 с. – С. 160-171.</p> <p>✓ Участь у міжнародному проєкті HRLAW – Європейське законодавство в сфері прав людини для університетів України та Молдови 573861-EPP-1-2016-1-EE-EPPKA2-SVNE-JP</p> <p>Тривалість проєкту: 15 жовтня 2016 – 14 жовтня 2019</p> <p>Науковий керівник тем НДР:</p> <p>✓ «Екологічна відповідальність в управлінні» (Державний реєстраційний номер 0118U001635 початок 06.18 – закінчення 12.20)</p> <p>✓ «Тренди модернізації систем управління економікою» (Державний реєстраційний номер 0118U001636 початок 06.18 – закінчення 12.20)</p> <p>✓ Інтернаціоналізація вищої освіти України: концептуальні засади, здобутки, проблеми, перспективи розвитку : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., м. Київ, 15–16 груд. 2017 р. / ПВНЗ «Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая». – Вінниця : [ФОП Корзун Д. Ю.], 2018. – 281 с.</p> <p>✓ завідувач кафедри міжнародної економіки, обліку та фінансів</p> <p>✓ Економіка і організація інноваційної діяльності: навч. посіб. / М. А. Йохна, Т. В. Пономаренко, В. В. Стадник. – 2-е вид. – Київ : Академія, 2013. – 399 с.</p> <p>✓ Економіка праці і соціально-грудові відносини: опорний навчально-</p>
30.3		
30.5		
30.08		
30.10		
30.13		

Голова експертної комісії



В.В. Дергачова

			<p>методичний інтерактивний комплекс/ Під заг. ред. Т.В.Кухтик. — Краматорськ.: ДІТМ МНТУ ім. Ю. Бугая, 2014. — 129 с.</p> <p>✓ Інвестування: опорний навчально-методичний інтерактивний комплекс/ Під заг. ред. Т.В.Кухтик. — Краматорськ.: ДІТМ МНТУ ім. Ю. Бугая, 2014. — 160 с.</p>
		30.17	<p>✓ Науково-педагогічний стаж 9 років</p>
<p>Ружицький Андрій Валерійович, кандидат економічних наук</p>	<p>Доцент кафедри менеджменту організацій</p>	30.2	<p>✓ Ружицький А.В. Особливості міжнародного рекламування / Ружицький А.В., Стукальська З. П. // Молодь: освіта, наука, духовність : тези доповідей XIII Всеукр. наук. конф., м. Київ, 12-14 квітня 2016 р. у II част. — Ч. I. — К. : Університет «Україна», 2016. \</p> <p>✓ Ружицький А.В. Використання сучасних форм рефінансування дебіторської заборгованості / А.В.Ружицький, О.О. Томчишен // Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення та проблеми розвитку : Вісн. нац. унів-ту «Львівська політехніка». — 2014. — № 720. — С. 411-415.</p> <p>✓ Ружицький А.В. Концептуальні підходи до формування системи моніторингу взаєморозрахунків підприємств в контексті управління економічною безпекою підприємства / А.В.Ружицький // Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право. — 2014. - № 4 (63). — С. 150-155.</p> <p>✓ Ружицький А.В. Моніторинг оборотних коштів підприємств у підвищенні рівня економічної безпеки [Електронний ресурс] / А.В.Ружицький // Соціально-економічні проблеми і держава. — 2015. — Вип. 2 (9). — С.266-276.</p> <p>✓ Ружицький А.В. Взаєморозрахунки в підвищенні рівня економічної безпеки енергогенеруючих підприємств / А.В.Ружицький, О.С. Хринюк // Бизнес Информ. — 2015. — № 12. — С.327-332.</p> <p>✓ Ружицький А.В. Система кількісних і якісних показників економічної безпеки підприємства / А.В. Ружицький, О.С. Хринюк // Современные проблемы и пути их решения в науке, транспорте, производстве и образовании 2014 : сб. науч. Трудов Sworg междунар. науч.-практич. конф. — Вып. 4. — Одесса: Черноморье, 2014. — С.90-91.</p> <p>✓ Ружицький А.В. Методичне забезпечення аналізу економічної безпеки підприємств / А.В. Ружицький, О.С. Хринюк // Інформаційно-аналітичні аспекти еволюційного розвитку економіки України в</p>

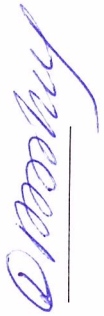
Голова експертної комісії



В.В. Дергачова

<p>Тульчинський Ростислав Володимирович, Кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту організацій</p>			<p>контексті світових тенденцій : матеріали всеукр. наук.-практ. семінару студ., аспірантів та молодих вчених 24 березн</p> <p>✓ Ружицький А.В. Особливості процесу ухвалення рішення про покупку / Ружицький А.В., Балтюк Ю.В. // Молодь: освіта, наука, духовність : тези доповідей XIII Всеукр. наук. конф., м. Київ, 12-14 квітня 2016 р. у II част. – Ч. I. – К. : Університет «Україна», 2016.</p> <p>✓ Ружицький А.В. Інтернет-маркетинг: основні формати / Ружицький А.В., Безелюк Л.О. // Молодь: освіта, наука, духовність : тези доповідей XIII Всеукр. наук. конф., м. Київ, 12-14 квітня 2016 р. у II част. – Ч. I. – К. : Університет «Україна», 2016.</p> <p>✓ Участь у міжнародному проєкті HRLAW – Європейське законодавство в сфері прав людини для університетів України та Молдови 573861-EPP-1-2016-1-EE-EPPKA2-SVNE-JP</p> <p>30.5</p> <p>Тривалість проєкту: 15 жовтня 2016 – 14 жовтня 2019</p> <p>✓ Відповідальний секретар приймальної комісії 2013–2014 рр.</p> <p>30.10</p> <p>30.13</p> <p>✓ Фінансовий менеджмент: збірник вправ / Крайник О. П., Клепикова ..., З. В., А. В. Ружицький. – Київ :Інтелект, 2013. – 262 с.</p> <p>✓ Економічний ризик: Опорний навчально-методичний інтерактивний комплекс / під заг. ред. Т.В.Кухтик. — Краматорськ.: ДІТМ МНТУ ім. Ю. Бугая, 2014. — 104 с.</p> <p>✓ Організація виробництва : опорний навчально-методичний інтерактивний комплекс / під заг. ред. Т.В.Кухтик. — Краматорськ.: ДІТМ МНТУ ім. Ю. Бугая, 2013. — 145 с.</p> <p>30.1</p> <p>✓ Tulchinsky R. Methodological principles of ensuring the economic security of region // Achievements of world science : Proceedings of VIII International scientific conference. – Morrisville Aug 27, Lulu Press, 2017. – P. 31-34.</p> <p>✓ Tulchinsky R., Ruychenko S. The problems of ensuring economic security regions of Ukraine in condition of destabilization // Transformation of international economic relations: modern challenges, risks, opportunities and prospects : collective monograph / edited by M.Bezpartochniy in 3 Vol. / ISMA Universiti. – Riga: "Landmark" SIA, 2017. – Vol. 2 – p. 151-159</p> <p>30.2</p> <p>✓ Тульчинський Р.В. Фінансування наукових та науково-технічних робіт як забезпечення безпеки розвитку інноваційної економіки / Тульчинський Р.В. // Матеріали II міжвузівської науково-практичної конференції «Економік і фінанси: аналіз тенденцій і перспектив розвитку» (20 жовт. 2014 р.). –</p>
---	--	--	---

Голова експертної комісії

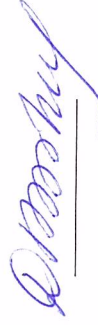


В.В. Дергачова

Дніпропетровськ: ДДАУ, 2014. – С. 251–255.

- ✓ Тульчинський Р.В. Пріоритети наукової та інноваційної діяльності як рушійна сила розвитку вітчизняних підприємств // Матеріали XII Міжнародної науково-практичної конференції «Розвиток підприємства як фактор росту національної економіки» (26 листоп. 2014 р., м. Київ). – Київ : ІВЦ Видавництво «Політехніка», 2014. – С. 78
- ✓ Тульчинський Р.В. Використання франчайзингу для забезпечення економічної безпеки промислових підприємств // Проблеми системного підходу в економіці : зб. наук. пр. – Київ : НАУ, 2014. – Вип. 50. – С. 88–93.
- ✓ Tulchinsky R.V. The system features the economic security of industrial enterprises in modern conditions // “Ukraine-EU. Modern technology, business and law” : collection of international scientific papers (Kosice, Slovakia, 30.03-01.04.2015): in 2 parts/ Part 1 / Modern priorities of economics, management and social development. Environmental protection collection – Chernihiv: CNUT, 2015 – P. 36-37
- ✓ Тульчинський Р.В. Вплив якості прийняття управлінських рішень на економічну безпеку промислового підприємства // Формування ринкових відносин в Україні : зб. наук. пр. – Київ, 2015. – Вип. 1 (164). – С. 106–109.
- ✓ Тульчинський Р.В. Роль інтелектуальної власності у забезпеченні економічної безпеки підприємства // Проблеми системного підходу в економіці : зб. наук. пр. – Київ : НАУ, 2015. – Вип. 51. – С. 176-181.
- ✓ Тульчинський Р.В. Напрями забезпечення фінансової безпеки підприємств в умовах системної кризи національного господарства / Тульчинський Р.В., Кириченко С.О. // Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія «Економічні науки». – Херсон, 2015. – Вип. 12, ч. 3. – С. 109–112.
- ✓ Тульчинський Р.В. Підвищення економічної безпеки підприємств за рахунок створення нових організаційних форм залучення венчурного фінансування // Проблеми системного підходу в економіці : Збірник наукових праць. Випуск 52. – Київ : НАУ, 2015. – С. 95-99
- ✓ Тульчинський Р.В. Роль кластерів у підвищенні рівня економічної безпеки підприємства // «Глобалізація напрямів формування промислового потенціалу в умовах постіндустріальних трансформацій» : Матеріали I Всеукраїнської науково-практичної конференції, м. Київ, 19 квітня 2016 року – Київ: НТУУ «КПІ», 2016. – С.219-131
- ✓ Тульчинський Р.В., Овчаренко О.С. Фінансове планування на підприємстві: стан та напрями вдосконалення // Materiały XII Międzynarodowej Naukovi-Praktycznej konferencji WSCHODNIE PARTNERSTWO-206 (07-15 wrzesnia 2016 roku), volume 1, ekonomiczne nauki, - Przemysl «Nauka i studia», 2016/ - С.66-69

Голова експертної комісії



В.В. Дергачова

		<ul style="list-style-type: none"> ✓ Тульчинський Р.В. Методологічні основи діагностики економічної безпеки регіональних господарюючих суб'єктів // Матеріали XV Міжнародної науково-практичної конференції «Розвиток підприємництва як фактор росту національної економіки» (16 листопада 2016 р., м. Київ). – К.: ІВЦ Видавництво «Політехніка», 2016. – С.130 ✓ Tulchinsky R.V. The influence of factors at economic security's ensuring of national economy business entities // Modern scientific achievements: experience exchange : Proceedings of III International scientific conference. – Morrisville Feb 26, Lulu Press, 2017. – P. 103-105 ✓ Тульчинський Р.В. Стратегічне управління забезпеченням економічної безпеки регіонів України // Актуальні проблеми соціально-економічних систем в умовах трансформаційної економіки : Збірник наукових статей за матеріалами III Всеукраїнської науково-практичної конференції (13-14 квітня 2017 р.) Частина 1. – Дніпро: НМетАУ, 2017. С. 271-275 ✓ Тульчинський Р.В. Властивості системи заходів для забезпечення економічної безпеки розвитку регіонів // Сучасні проблеми економіки і підприємництва. Збірник наукових праць. Випуск 19 – Київ: Видавництво «Політехніка», 2017. – С.151-159. <p>30.08</p> <p>Науковий керівник теми НДР:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Модернізаційні детермінанти трансформації суспільно-територіальних систем України в умовах посилення процесів євроінтеграції (Державний реєстраційний номер 0118U001588 початок 06.18 – закінчення 12.20) ✓ Інтернаціоналізація вищої освіти України: концептуальні засади, здобутки, проблеми, перспективи розвитку : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., м. Київ, 15–16 груд. 2017 р. / ПВНЗ «Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая». – Вінниця : [ФОП Корзун Д. Ю.], 2018. – 281 с. (член редкол).
	30.10	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Учений секретар Вченої ради ПВНЗ «МНТУ»
	30.13	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Регіональна економіка та розміщення продуктивних сил: Опорний навчально-методичний інтерактивний комплекс/ Під заг. ред. Т.В.Кухтик. — Краматорськ.: ДІТМ МНТУ ім. Ю. Бугая, 2013. – 132 с. ✓ Управління персоналом: Опорний навчально-методичний інтерактивний комплекс/ Під заг. ред. Т.В.Кухтик. — К.: ДІТМ МНТУ ім. Ю.Бугая, 2014. – 144 с. ✓ Операційний менеджмент: Опорний навчально-методичний інтерактивний комплекс/ Під заг. ред. Т.В. Кухтик. — К.: ДІТМ МНТУ ім. Ю.Бугая, 2015. –

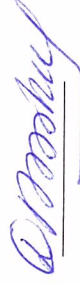
Голова експертної комісії



В.В. Дергачова

			145 с.
Худолей Вероніка Юрїївна, Доктор економічних наук, професор кафедри менеджменту організації та публічного адміністрування	Ректор університету, професор кафедри менеджменту організації	30.17	✓ Науково-педагогічний стаж – 19 років
		30.1	✓ Formation of the investment environment in Ukraine in the context of European integration: an example of Poland / Dariusz Pawliszczy Olena Zinchenko, Tetiana Romogenko, Olha Prokopenko, Veronika Khudolei // Investment Management and Financial Innovations. – 2018. – № 15. – P. 361–373/
		30.2	<p>✓ Худолей В.Ю. Роль, місце та тенденції розвитку підприємств нафтогазового комплексу в енергозабезпеченні країни [Текст] / В.Ю.Худолей, С. М. Шкарлет // Формування ринкових відносин в Україні: [Збірник наукових праць.; за наук. ред. І. К. Бондар.]. – К.: НДІ Економічний інститут Міністерства економіки України, 2008. – № 5 (86-87). – С. 78 – 81.</p> <p>✓ Худолей В.Ю. Теоретико-концептуальні підходи до вирішення проблем забезпечення енергоефективності функціонування регіональних промислових комплексів [Електронний ресурс] / В.В.Микитенко, В.Ю.Худолей // Ефективна економіка: науковий фаховий журнал, 2011. - № 11. – Електронний фаховий журнал: режим доступу: http://www.economy.nauka.com.ua/index.php?option=com_content&view=article&id=1354</p> <p>✓ Трансформація енергоекономічної системи управління розвитком реального сектору регіональної економіки України [Текст] // Інвестиції: практика та досвід: науковий економічний фаховий журнал. – К., Чорноморський держаний університет ім. . Петра Могили МОНмолодьспорту України, 2013. - № 5 (27). – С. 47 – 50.</p> <p>✓ Худолей В.Ю. Методологічні основи реалізації технологій управління забезпеченням енергоефективності функціонування регіональних промислових комплексів [Текст] / В.Ю.Худолей // Соціально-економічний розвиток регіонів контексті сучасних процесів міжнародної інтеграції. – Херсон, ХНТУ МОНмолодьспорту України, Вид-во ПП Вишемирський В. С., 2011. – С. 168 – 175</p> <p>✓ Худолей В.Ю. Побудова та реалізація дії механізму управління забезпеченням енергоефективності функціонування регіональних промислових комплексів України [Текст] / В.Ю.Худолей // Науковий вісник ВНЗ Полтавського університету економіки і торгівлі: Серія Економічні науки. Укоопспілки «ПУЕТ: серія Економічні науки. – Полтава, Полтавський університет економіки і торгівлі МОНмолодьспорту України, 2011. - № 6 (51) – частина 1. – С. 144 – 151.</p>

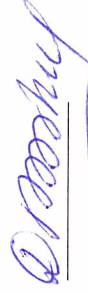
Голова експертної комісії



В.В. Дергачова

- ✓ Організаційно-економічна палітра сучасних умов варіативності трансформаційних змін в межах національної економіки [Текст] / В.В.Микитенко, В.Ю.Худолей // Вісник МНТУ: Серія економіка: Збірник наук. пр. – Київ: Вид-во МНТУ МОНмолодьспорту України, 2012. - № 3 (7). – С. 5 – 16.
- ✓ Декомпозиція процесів формування системи управління забезпеченням енергоефективності функціонування регіональних промислових комплексів держави [Електронний ресурс] // Ефективна економіка: електронний науковий фаховий журнал, 2012. - № 9: Дніпропетровський державний аграрний університет. – Режим доступу до електронного ресурсу:<http://www.economy.nauka.com.ua/index.php?orientation=1&id=1367>
- ✓ Формування системи оцінювання-прогнозування параметрів енергоефективності функціонування регіональних промислових комплексів [Текст] //Формування ринкових відносин в Україні: Збірник наукових праць НДЕІ. – Вип. № 10(137) / Наук. ред. д.е.н., проф. І. Г. Мансуров. – Київ: НДЕІМіністерства економічного розвитку та торгівлі України, 2012. – 208 с. – [164 – 171].
- ✓ Досвід розроблення змісту та провадження узгодженої політики сталого розвитку складних систем на засадах забезпечення високої енергоефективності їхнього функціонування [Текст] // Інвестиції: практика та досвід: науковий фаховий економічний журнал. – К., Чорноморський державний університет ім. Петра Могили МОНмолодьспорту України, 2012. - № 20.– С. 4 – 10.
- ✓ Політика забезпечення екологічної рівноваги та сталого людського розвитку в регіональних економічних системах України [Текст] // Формування ринкових відносин в Україні: 36. наук. праць НДЕІ. – Вип. 12 (139)/ Наук. ред. І. Г. Мансуров. – К., НДЕІ Міністерства економічного розвитку та торгівлі України, 2012. – 248 с. – [215 – 225].
- ✓ Архітектоніка системи забезпечення енергоефективності функціонування реального сектору регіональної економіки [Текст] // Економіка Криму: кварталний науково-практичний журнал Академії економічних наук України. – Сімферополь, Вид-во ТНУ ім. В. І. Вернадського, 2012. - № 4 (41). – С. 183 – 190.
- ✓ Домінанти управління забезпеченням енергоефективності функціонування реального сектору економіки в регіонах України [Текст] // Вісник Чернігівського державного технологічного університету МОН України: Серія «Економічні науки», – Чернігів, ЧДТУ МОН України, 2012 р. - № 4 (62). - 362 с. [С. 190 – 202].
- ✓ Інкорпорація детермінант енергетичної ефективності до стратегії соціально-

Голова експертної комісії



В.В. Дергачова

- економічного розвитку реального сектору регіональної економіки [Електронний ресурс] // Ефективна економіка: електронний науковий фаховий журнал, 2013. - № 1. - Дніпропетровський державний аграрний університет. - Режим доступу до електронного ресурсу статті <http://www.economy.nauka.com.ua/index.php?orientation=1&iid=1717>
- ✓ Системно-функціональний аналіз енергоефективності функціонування регіональних промислових комплексів України [Текст] // Національний Таврійський університет: Культура народів Причорномор'я: науковий журнал 2013. — у 2-х т. — Т. 1. № 245. — Сімферополь, С. 91 — 97.
 - ✓ Діагностика результативності промислового виробництва в регіоні при його інкорпорації у каскадні форми міжгалузевої взаємодії [Текст] // Національний Таврійський університет: Культура народів Причорномор'я: науковий журнал, 2012 — у 2-х т. — Т. 2. - № 244. — Сімферополь, С 31 — 36.
 - ✓ Цільові функціонали регіональної стратегії управління забезпеченням енергоефективності функціонування промисловості [Текст] // Економіка природокористування і охорони довкілля: Збірник наукових праць, 2013. — С. 41 — 48.
 - ✓ Розбудова алокаційної системи забезпечення високої енергоефективності функціонування промисловості в регіонах України [Текст] // Національне господарство України: теорія та практика управління: Збірник наукових праць, К.: 2013. — С 120 — 127
 - ✓ Прогнозування вимірів енергоефективності регіонального промислового виробництва з урахуванням масштабів розвиненості його стратегічного потенціалу, [Електронний ресурс]// Соціально-економічні проблеми і держава: Науковий фаховий журнал. [Електронне наукове фахове видання]. — Тернопіль, Тернопільський технічний університет МОНмолдоспорту України та Академія соціального управління, 2013. — Вип. 1 (8). — С. 169 — 180. — Режим доступу: [http://sepd.tntu.edu.ua /images/stories/pdf/2013/12doospp.pdf](http://sepd.tntu.edu.ua/images/stories/pdf/2013/12doospp.pdf)
 - ✓ Розроблення алокаційної стратегії управління забезпеченням енергоефективності функціонування регіональних промислових комплексів України [Текст] // Проблеми економіки міжнародний науковий журнал. — Харків, 2013. — № 01 — С 142 — 150
 - ✓ Формування енергетичного паспорту регіонального промислового комплексу України [Текст] // Інвестиції: практика та досвід: науковий журнал. — Київ: ЧДУ ім. П. Могили МОН України, 2013. - №16. — С 44 — 49
 - ✓ Управління забезпеченням енергоефективності функціонування каскадних форм реалізації міжгалузевої взаємодії в регіонах держави [Текст] // АгроСвіт: наукове видання. — Дніпропетровський державний аграрний

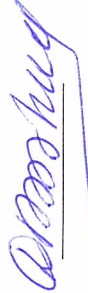
Голова експертної комісії



В.В. Дергачова

		<ul style="list-style-type: none"> ✓ університет, 2013. – №15. – С. 45 – 49. ✓ Визначальні складові підвищення економічної стійкості суб'єктів господарювання [Текст] Східна Європа: економіка, бізнес та управління. електрон. наук. фах. вид.- Дніпропетровськ. – 2016. – Випуск №3 (03) 2016. – С. 274-277 Режим доступу...chrome-extension://oemmnndcbldboiebfnladdacbfmadadm/http://www.easterneurope-ebm.in.ua/journal/3_2016/55.pdf. ✓ Теоретико-концептуальні засади формування та розвитку реального сектору регіональної економіки [Текст] // Вісник Житомирського державного технологічного університету: науковий журнал. – Житомир, 2014. – №4 (70). – С. 60 – 67. ✓ Визначеність детермінант та діагностика результатів економічної діяльності підприємств в Україні [Текст] // Формування ринкових відносин в Україні: збірник наукових праць – Київ: Науково-дослідний економічний інститут, 2015. - №7 (170). – С. 75 – 78. ✓ Сучасний інструментарій управління динамічною стійкістю виробничо-економічних систем [Текст] // Економіка. Управління. Інновації: електрон. наук. фах. вид.- Житомир: Житомир. державного ун-т ім. І. Франка, 2015. - №1 (13). – С. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/eui_2015_1_40. ✓ Формування каскадних форм організації виробничо-господарської та міжрегіональної взаємодії: альфа і омега політики децентралізації влади в Україні [Текст] // Економіка. Управління. Інновації: електрон. наук. фах. вид.- Житомир: Житомир. державний ун-т ім. І. Франка, 2015. - №2 (14). – С. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/eui_2015_2_20 ✓ Управлінські аспекти економічної стійкості підприємств [Текст] // Причорноморські економічні студії: Науковий журнал. – Одеса. 2016. - Випуск 12, частина 1. - с. 193-197 ✓ Діагностика економічної стійкості стану промислових підприємств [Текст] // Глобальні та національні проблеми економіки. Електрон. Наук. Фах. Вид.. – Миколаїв. – 2016. – 603-607 Режим доступу: chrome-extension://oemmnndcbldboiebfnladdacbfmadadm/http://global-national.in.ua/archive/12-2016/127.pdf.
	30.03	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Худолей В.Ю. Енергоефективність національного промислового виробництва: технології регіонального управління [Текст]: монографія / Худолей В.Ю. – К.: Міжнародний науково-технічний університет ім. академіка Юрія Бугая, Вид-во ПП Вишемирський В. С., 2013 – 436 с. ✓ Худолей В.Ю. Системно-комплексне оцінювання потенціалу сталого розвитку України [Текст] : монографія / Київ, ДУ «Інститут економіки природокористування та сталого розвитку НАН України», 2013. – 88 с.

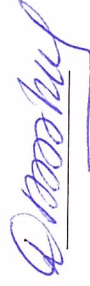
Голова експертної комісії



В.В. Дергачова

		30.5	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Участь у міжнародному проєкті HRLAW – Європейське законодавство в сфері прав людини для університетів України та Молдови 573861-EPP-1-2016-1-BE-EPPKA2-SVNE-JP
		30.08	<p>Тривалість проєкту: 15 жовтня 2016 – 14 жовтня 2019</p> <p>Науковий керівник тем НДР:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Діагностування економічного розвитку регіональних економічних систем в умовах становлення нового регіоналізму (Державний реєстраційний номер 0118U001590 початок 06.18 – закінчення 12.20) ✓ Підвищення ефективності управлінської структури економічних систем на різних рівнях функціонування (Державний реєстраційний номер 0118U001589 початок 06.18 – закінчення 12.20)
		30.10	<p>ректор Приватного вищого навчального закладу «Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая»</p>
		30.11	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Дергалюк М. О. Організаційно-економічний механізм розвитку агропромислового комплексу регіонів. – Чернігів, 2017 (офіційний опонент) ✓ Корогод І.В. Роль малого бізнесу в структурних трансформаціях регіональних господарських систем. – Чернігів, 2017 (офіційний опонент) ✓ Мазур Д. В. Трансформаційно-модернізаційний вектор розвитку регіональних продовольчих комплексів України. – Київ, 2017 (офіційний опонент) ✓ Феденко Г. М. Формування складових енергетичної та паливної безпеки України. – Харків, 2015 (офіційний опонент) Бакай М.М. Економічне оцінювання процесу технічного обслуговування підприємств магістрального транспорту газу. – Івано-Франківськ, 2018 (офіційний опонент)
		30.13	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Технологія 3D моделювання та друкування: навч. посіб./Худолей В. Ю., Коротун Т. М. – Київ: Міленіум, 2017. – 168 с. ✓ Технологія приймання, зберігання та розподілу нафти і нафтопродуктів. Курс лекцій. Венгерцев Ю. О., Худолей В. Ю., Глоба В. М. – Київ. 2013. — 516 с. ✓ Фінанси / Голуб В. М., Бондар В. В., Худолей В. Ю. – Київ:Зат"Дорадо", 2013. – 178 с.
		30.17	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Науково-педагогічний стаж 17 років
<p>Мошненко Костянтин Анатолійович, кандидат економічних наук</p>	<p>Доцент кафедри менеджменту організацій</p>	30.2	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Особливості розв'язання суперечностей у реалізації економічної та екологічної функцій держави у сучасній Україні / К. А. Мошненко // Менеджер. – 2014. – № 1. – С. 81–87. ✓ Принципи природовідповідності в державному управлінні розвитком інформаційного суспільства в Україні / К. А. Мошненко, А.М.Балашов

Голова експертної комісії



В.В. Дергачова

		<p>// Держава та регіони. Серія. Державне управління. – 2013. – № 4. – С. 43–47.</p> <p>✓ Екологічна політика держави у контексті переходу від інформаційного до постінформаційного суспільства. Державне управління та місцеве самоврядування : зб. наук. пр. ДРІДУ НАДУ. Дніпро, 2017. – № 4 (35). С. 90–97.</p> <p>✓ Сучасна екологічна ситуація в постіндустріальній Україні та світі як проблемне поле державної екологічної політики. Державне управління та місцеве самоврядування : зб. наук. пр. ДРІДУ НАДУ. Дніпро, 2018. № 1 (36). С. 100–104.</p> <p>✓ Формування та реалізація державної екологічної політики в умовах війн інформаційної епохи. Державне управління та місцеве самоврядування : зб. наук. пр. ДРІДУ НАДУ. Дніпро, 2018. № 2 (37). С. 95–101.</p> <p>✓ Концептуалізація базових понять та державне управління розвитком екологічної держави. Аспекти публічного управління. 2018. Дніпро, 2018. – № 4. – С. 5–12.</p> <p>✓ Машенков К. А. Державна екологіка в інформаційному та постінформаційному суспільстві. Дніпро : Середняк Т. К., 2017. 525 с.</p> <p>✓ Машенков К. А. Принципи природовідповідності в державному управлінні постіндустріальним суспільством: сутність та механізми реалізації. – Дніпро : Середняк Т. К., 2016. – 185 с.</p> <p>✓ Участь у міжнародному проєкті HRLAW – Європейське законодавство в сфері прав людини для університетів України та Молдови 573861-EPP-1-2016-1-EE-EPPKA2-SVNE-JP</p> <p>Тривалість проєкту: 15 жовтня 2016 – 14 жовтня 2019</p> <p>✓ Відповідальний секретар приймальної комісії 2014–2015 рр.</p> <p>✓ Міжнародна економіка: опорний навчально-методичний інтерактивний комплекс / під заг. ред. Т.В.Кухтик. — Краматорськ.: ДІТМ МНТУ ім. Ю. Бугая, 2013. – 145 с.</p> <p>✓ Фінансовий облік :Опорний навчально-методичний інтерактивний комплекс / під заг. ред. Т.В.Кухтик. – Краматорськ.: ДІТМ МНТУ ім. Ю. Бугая, 2014. – 251 с.</p> <p>✓ Державне регулювання економіки: опорний навчально-методичний інтерактивний комплекс / під заг. ред. Т.В.Кухтик. – Краматорськ.: ДІТМ МНТУ ім. Ю. Бугая, 2013. — 108 с.</p> <p>✓ Науково-педагогічний стаж 10 років</p>
	<p>30.3</p>	
	<p>30.5</p>	
	<p>30.08</p>	
	<p>30.13</p>	
	<p>30.17</p>	
<p>Бауліна Тетяна</p>	<p>Завідувач кафедри</p>	
	<p>30.2</p>	<p>✓ Графоаналітична модель процесу управління інтелектуальним капіталом</p>

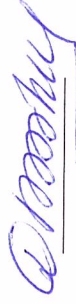
Голова експертної комісії



В.В. Дергачова

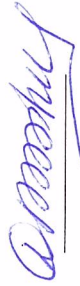
<p>Володимирівна, доктор економічних наук, професор кафедри менеджменту організації</p>	<p>менеджменту організації</p>	<p>наукоємного підприємства // Економіка промисловості [наук.-пр. ж-л / гол. ред. О. І. Амоша]. – Донецьк, ІЕП НАН України, 2014. – № 2(41). – С. 53–61.</p> <p>✓ Формування потенціалів системно-універсального функціонування реального сектору економіки // Проблеми науки [наук.-пр. ж-л./гол. ред. Б. А. Маліцький]. – Київ : ЦНТЕІ, ЦДПН ім. Г. М. Доброва НАН України, 2015. – № 6. – С.2–9.</p> <p>✓ Формування державної політики розвитку інноваційно-інтелектуальної сфери: Монографія [Текст] / Т. В. Бауліна. - Київ, РВПС України НАН України та МНТУ МОН України, 2010. - 384 с. (декретна відпустка)</p> <p>✓ Детермінанти процесу системної трансформації та наслідки їх провадження для української економіки [Текст] / Т. В. Бауліна// Проблеми науки [наук.-пр. ж-л / гол. ред. Б. А. Маліцький]. - К.: ЦНТЕІ, ЦДПН ім. Г. М. Доброва НАН України, 2013. - №1. - С. 22 - 29. (декретна відпустка)</p> <p>✓ Тенденції розвитку нанотехнологій у світі і в Україні / Т.В. Бауліна // Проблеми науки. - 2011. - № 4. - С. 2-7. - Библиогр.: с.7 (4 назв.) (декретна відпустка)</p> <p>✓ Формування потенціалу соціально-економічних та організаційних змін підприємства: монографія / [В. І. Барканов, Т. В. Бауліна, І. С. Гращенко та ін.]. – Київ: РВПС України НАН України та КНУТД МОН України, 2014. – 694 с.</p> <p>30.3</p> <p>✓ Участь у міжнародному проєкті HRLAW – Європейське законодавство в сфері прав людини для університетів України та Молдови 573861-EPP-1-2016-1-EE-EPPKA2-SVNE-JP Тривалість проєкту: 15 жовтня 2016 – 14 жовтня 2019</p> <p>30.5</p> <p>✓ Розвиток інтелектуального потенціала організації: учеб. пособие для студ. направлени "Менеджмент організації" / Беднов В. А.; за ред.: Бауліна Т. В., Кухтик Т. В. – Киев: ДИТМ МНТУ, 2013. – 311 с.</p> <p>30.08</p> <p>✓ Завідувач кафедри менеджменту організації</p> <p>30.10</p> <p>✓ Міжнародні стратегії економічного розвитку : навч. посіб. / М. В. Жук, Т. В. Бауліна. – Київ : Вид. Паливода А. В., 2016. – 348 с.</p> <p>✓ Конспект лекцій з навчальної дисципліни «Методологія та організація наукових досліджень» / І. М. Рассоха, ... Т. В. Бауліна ; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків ХНАМГ, 2013. – 76 с.</p> <p>✓ Основи наукових досліджень: опорний навчально-методичний інтерактивний комплекс / Т. В. Бауліна; за заг. ред. Т. В. Кухтик. – Краматорськ: ДІТМ МНТУ ім.акад.Ю.Бугая, 2009. — 138 с.</p> <p>30.13</p>
--	--------------------------------	---

Голова експертної комісії



В.В. Дергачова

	30.17	✓ Науково-педагогічний стаж 18 років
Острополюська Євгенія Василівна, Кандидат економічних наук, доцент кафедри фінансів	30.2	✓ Острополюська Є.В. Поняття резервів та економії матеріальних і паливно-енергетичних ресурсів підприємства / Є.В. Острополюська // Актуальные научные исследования в современном мире: материалы V Международн. научн. – практ. инт. –конф., 21 – 22 сентября 2015 г., Переяслав –Хмельницький. // Сб. науч. Тр. – Переяслав –Хмельницький, 2015. – Вып. 5, ч. 2 – С. 61-65. ✓ Острополюська Є.В. Концепція формування і реалізації банком процентної політики / Є.В. Острополюська // Вісник Донецького університету економіки і права: зб. наук. пр./ ред. кол. : В.к. Мамутов, О.І. Амоша, А.Я. Берсуцький та ін.: гол. ред. А.Я. Берсуцький. – Артемовськ: ДонУЕП, 2014. - № 2. С 76 – 80 (Серія: «Економіка і управління») ✓ Острополюська Є.В. Організаційні умови забезпечення процесу саморозвитку підприємств малого бізнесу / Є.В. Острополюська // Вісник Донецького університету економіки і права: зб. наук. пр./ ред. кол. : В.к. Мамутов, О.І. Амоша, А.Я. Берсуцький та ін.: гол. ред. А.Я. Берсуцький. – Артемовськ: ДонУЕП, 2015. - № 2. С 28 – 32 (Серія: «Економіка і управління») ✓ Острополюська Є.В. Макроекономічний аналіз, оцінка та проблеми формування і реалізації процентної політики банків України в сучасних умовах / Є.В. Острополюська // Вісник Донецького університету економіки і права: зб. наук. пр./ ред. кол. : В.к. Мамутов, О.І. Амоша, А.Я. Берсуцький та ін.: гол. ред. А.Я. Берсуцький. – Артемовськ: ДонУЕП, 2015. - № 2. –С. 90–99 (Серія: «Економіка і управління») ✓ Острополюська Є.В. Роль та значення процентної політики банку в забезпеченні ефективного функціонування банківської сфери України / Є.В. Острополюська // Ефективна економіка. – 2015. – №9. – Режим доступу до журналу: http://www.economy.nauka.com.ua ✓ Острополюська Є.В. Формування ефективної процентної політики вітчизняних банків: практичний досвід її реалізації / Є. В. Острополюська // Вісник економіки транспорту і промисловості: Зб. наук.-практ. ст./Укр. держ. акад. залізнич. транспл. – Харків: Вид-во Укр. ДАЗТ, 2015. – № 51. – С. 155 – 160. ✓ Проректор з наукової роботи ДІТМ (2010–2015 рр.)
	30.10	



Голова експертної комісії

В.В. Дергачова

		30.13	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Методичні вказівки до виконання самостійних робіт з дисципліни «Економічний аналіз» / Є. В. Остропольська, О. М. Рудаков, І. О. Рижик. – Київ : МНТУ, 2014. – 32 с. ✓ Методичні вказівки до виконання практичних робіт з дисципліни «Фінансовий аналіз»/ Є. В. Остропольська, О. М. Рудаков, І. О. Рижик. – Київ : МНТУ, 2014. – 37 с. ✓ Статистика: Опорний навчально-методичний інтерактивний комплекс / під заг. ред. Т.В.Кухтик. — Краматорськ.: ДІТМ МНТУ ім. Ю. Бугая, 2015. – 143 с. ✓ Науково-педагогічний стаж 18 років
Рижик Ірина Олександрівна, кандидат економічних наук	Доцент кафедри менеджменту організації	30.17	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Рижик І. О. Документування операцій по розрахунках за податком на доходи фізичних осіб / І. О. Рижик // Сучасні тенденції інформаційно-технологічної, економічної і соціально-правової взаємодії в бізнесі : зб. матеріалів XIII міжнар. наук.-практ. конф. ЧНБІТ ПВНЗ «МНТУ імені академіка Юрія Бугая». – Чернівці, 20 квіт. 2017 р. – С. 32–34. ✓ Рижик І. О. Формування маркетингової стратегії проислового підприємства з використанням ситуаційного підходу / І. О. Рижик // Міжвузівська науково-практична Інтернет-конференція «Європейський вибір України: завдання та пріоритети». – Полтава, 19. трав. 2015 р. – С. 156–158. ✓ Рижик І. О. Сутність та особливості агропромислової інтеграції / І. О. Рижик, М. А. Крутько, С. Л. Макода // Вісн. Харків. нац. техн. ун-ту сільського господарства імені Петра Василенка. – Харків, 2016. – Вип. 172. – С. 126–132. ✓ Рижик І. О. Публічні закупівлі в Україні: соціально-економічний аспект / І. О. Рижик // Актуальні проблеми розвитку сучасної науки: матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. (Полтава, 18 трав. 2017 р.). – Полтава, 2017. – С. 117–119. ✓ Оцінка якості вищої освіти / Яловега Наталя Іванівна, Рижик Ірина Олександрівна Якість вищої освіти: сучасні тенденції та перспективи розвитку освітньої діяльності вищого навчального закладу : матеріали ХLI Міжнар. наук.-метод. конф. (м. Полтава, 18-19 лютого 2016 р.). – Полтава : РВВ ПУЕТ, 2016. – С. 305-306.
		30.3	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Сільськогосподарські кооперативи: теорія і практика : монографія / І. О. Рижик, О. В. Ульяненко, А. О. Пантелеймоненко [та ін.]. – Харків : Смуґаста

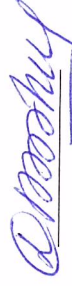
Голова експертної комісії



В.В. Дергачова

			<p>✓ типографія, 2015. – 273 с.</p> <p>✓ Науково-методичні основи розвитку обліково-аналітичної системи України в умовах глобалізації економіки : колект. монографія / [Маренич Т. Г., Рижик І. О. та ін.] ; за наук. ред. д-ра екон. наук, проф. Т. Г. Маренич ; Харків. нац. техн. ун-т сіл. госп-ва ім. Петра Василенка. - Харків : Смуґаста типографія, 2017. - 253 с.</p> <p>✓ Завідувач кафедри економіки та менеджменту ПІБ (2014–2017 рр.)</p>
		<p>30.08</p>	<p>✓ Методичні вказівки до виконання самостійних робіт з дисципліни «Економічний аналіз» / Є. В. Остропольська, О. М. Рудаков, І. О. Рижик. – Київ : МНТУ, 2014. – 32 с.</p> <p>✓ Методичні вказівки до виконання практичних робіт з дисципліни «Фінансовий аналіз»/ Є. В. Остропольська, О. М. Рудаков, І. О. Рижик. – Київ : МНТУ, 2014. – 37 с.</p> <p>✓ Маркетинг: опорний навчально-методичний комплекс / під заг. ред. Т. В. Кухтик. – Краматорськ : ДІТМ МНТУ ім. Ю.Бугая, 2013. – 128с.</p>
		<p>30.13</p>	<p>✓ Науково-педагогічний стаж 14 років</p>
<p>Рудаков Олександр Миколайович, Кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту організації</p>	<p>Доцент кафедри менеджменту організації</p>	<p>30.17</p>	<p>✓ Сучасні підходи до управління природоохоронною діяльністю на залізничному транспорті / А. Н. Рудаков // Вісник економіки транспорту і промисловості: Зб. наук. праць. – Харків: УкрДАЗТ, 2014. - № 15-16. – С. 154 - 157.</p> <p>✓ Стратегія конкурентоспособності підприємства в умовах сучасного ринку / А. Н. Рудаков // Вісник економіки транспорту і промисловості: зб. наук. праць. – Харків: УкрДАЗТ, 2015. - № 17. – С. 54 - 58.</p> <p>✓ Економіко-математична модель визначення ставки депозитного процента з урахуванням інфляційного ризику / О. М. Рудаков // Економіка і регіон. - 2015. - № 5. - С. 136-140.</p> <p>✓ Основи стратегії підвищення конкурентоспроможності підприємств-виробників продукції для залізничної галузі / О. М. Рудаков // Економіка та держава. - 2015. - № 10. - С. 70-73.</p> <p>✓ Структурні компоненти інноваційної стратегії підприємств-виробників продукції для залізничної галузі / О. М. Рудаков. // Ефективна економіка. - 2015. - № 9.</p>
		<p>30.2</p>	<p>✓ Участь у міжнародному проєкті HRLAW – Європейське законодавство в сфері прав людини для університетів України та Молдови 573861-EPP-1-</p>
		<p>30.5</p>	

Голова експертної комісії



В.В. Дергачова

		<p>2016-1-EE-EPРКА2-SVNE-JP Тривалість проекту: 15 жовтня 2016 – 14 жовтня 2019</p> <p>30.13</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Фінансовий менеджмент: навч. посіб. / І. О. Шкільник, І. М. Боярко, О. М. Рудаков, Б. І. Сюркало. – Суми: Університетська книга, 2013. – 301 с. ✓ Методичні вказівки до виконання самостійних робіт з дисципліни «Економічний аналіз» / Є. В. Остропольська, О. М. Рудаков, І. О. Рижик. – Київ : МНТУ, 2014. – 32 с. ✓ Методичні вказівки до виконання практичних робіт з дисципліни «Фінансовий аналіз»/ Є. В. Остропольська, О. М. Рудаков, І. О. Рижик. – Київ : МНТУ, 2014. – 37 с. <p>30.17</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Науково-педагогічний стаж 14 років <p>30.18</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Спілка підприємців малих, середніх і приватизованих підприємств України ✓ Громадська організація «Всеукраїнський центр протидії корупції та сприяння правоохоронним органам «Антикорупційна ініціатива» ✓ Головне територіальне управління юстиції у місті Києві
--	--	---

Голова експертної комісії

Член експертної комісії

Президент

В. В. Дергачова

В. В. Дергачова

І. А. Маркіна

В.Ю. Бугай



Голова експертної комісії

В. В. Дергачова

В.В. Дергачова